



Un saut élégant dans le présent: cette ancienne maison individuelle s'est transformée en centrale électrique grâce à une installation photovoltaïque intégrée au toit.

Plein phare sur les membres En 2026, le maître-couvreur et pionnier de l'énergie solaire Markus Schnider transmettra l'entreprise à son successeur. 25 ans et 270 installations photovoltaïques plus tard.

«Pour moi, notre métier est vraiment le plus beau»

Texte et entretien: Michael Staub | Photos: Michael Staub

Au cours d'une interview, Markus Schnider a donné un aperçu de son quotidien de travail, a expliqué pourquoi il a déjà tout organisé pour confier son entreprise en 2026 à une personne plus jeune, comment fonctionne tout le processus de transition et de détachement et ce qu'il souhaite pour l'avenir.

Demande croissante pour des installations photovoltaïques

Aussi loin que je me souvienne, nous n'avons pas manqué de travail. À l'heure actuelle, notre réserve de travail ne s'étend pas sur six mois mais sur un an. Les clients se précipitent littéralement

chez nous où ils plébiscitent énormément nos installations photovoltaïques. Ceci s'explique par plusieurs raisons: la Stratégie énergétique 2050, les subventions et sûrement aussi la guerre en Ukraine qui a contribué à sensibiliser aux sources d'énergie renouvelables.

Collaborer en toute confiance avec des partenaires locaux

La région Knonauer Amt représente 95 pour cent de notre travail. Située entre Zurich et Zug, cette région est un espace économique très attractif, comptant une population de près de 50 000 personnes. Ici, tout le monde se connaît

et sait avec quelles entreprises la collaboration se passe bien. C'est aussi une des raisons pour laquelle nous nous sommes concentrés sur la couverture jusqu'à aujourd'hui. Je ne souhaitais pas avoir à gérer aussi des échafaudeurs, des ferblantiers ou des installateurs électriques. Nous faisons appel à ces professionnels en externe. Nous sommes huit dans la société. C'est donnant-donnant. Lorsqu'il fait mauvais temps, il arrive que le personnel travaille plus longtemps le soir. En contrepartie, je n'ouvre pas le bureau si quelqu'un a pris un jour de congé en trop. Nous sommes sur un pied d'égalité, c'est ainsi que ça marche.

**INFO****Série «Conseillers en énergie»**

Pleins feux sur les spécialistes de l'enveloppe des édifices – certainement pas des mouches du quotidien, mais un domaine professionnel aux possibilités de carrière escarpées. Chantal Huser, responsable du marketing et de la communication d'Enveloppe des édifices Suisse: «Nous sommes au cœur du tournant énergétique. Pour que celui-ci devienne réalité avec l'objectif zéro net d'ici 2050, il faut une quantité énorme de spécialistes qu'il faut d'abord former. Indépendamment du thème, d'autres secteurs sont également dans cette situation délicate et luttent surtout contre le facteur temps. En effet, une formation initiale et continue solide n'est pas gratuite. La valeur de tous les spécialistes du secteur de la construction va augmenter de manière exponentielle. Afin de tenir compte dès aujourd'hui de la tradition artisanale vécue, la série «Gros plan sur les spécialistes de l'enveloppe des édifices» dresse le portrait de différents professionnels. Vous pourrez ainsi vous faire une idée des tâches et des travaux de ces spécialistes.

**SAVOIR****Voie royale e+**

Le guide «Voie royale e+» montre aux spécialistes de la construction et aux maîtres d'ouvrage comment réaliser intelligemment la rénovation d'un bâtiment, et ce de manière à la fois moderne, efficace et économique. Main dans la main avec les spécialistes de l'enveloppe des bâtiments, le maître d'ouvrage atteint ses objectifs – passer d'un bâtiment ancien avec des pertes d'énergie à un bâtiment modèle avec des économies d'énergie.

**Avoir une vue d'ensemble**

Dans un premier temps, la plupart de nos clients ne veulent qu'une installation photovoltaïque. Notre activité ne se limite pas qu'à cela, nous considérons toujours l'ensemble du bâtiment. En effet, le bâtiment parle de lui-même. En plus de l'installation photovoltaïque, nous offrons aussi le plus souvent une modernisation du toit. La protection thermique estivale, la propre production d'électricité et le climat intérieur agréable convainquent les clients. À ce jour, nous avons réalisé près de 270 projets photovoltaïques. Ainsi, nous avons acquis de l'expérience et un peu de patience. Nous recommandons donc aux clients de faire marcher d'abord la nouvelle installation pendant un an avant d'acheter une batterie de stockage. Nous conseillons même de maintenir en service l'ancien chauffage une saison supplémentaire après la modernisation de l'enveloppe du bâtiment. On voit ensuite précisément à l'aide de la consommation la puissance qui est encore nécessaire. Je n'utilise ni graphiques ni présentations longues pour



Markus Schnider (à gauche) transmet l'entreprise à son successeur Sascha Kaiser.

faire toute la communication. Les émotions sont importantes: nous les faisons passer avec un langage simple et des exemples concrets. Lorsqu'une personne pense par exemple qu'il suffit d'isoler, je lui dis tout simplement: lorsque vous sortez en hiver, vous mettez une veste. Eh bien, votre maison a besoin aussi d'une «veste».

Le métier de couvreur est à la fois manuel et intellectuel

Lorsqu'on travaille, le temps passe vite. J'ai été responsable pendant 30 ans de

cette entreprise qui a été fondée par mon père en 1961. Il y a eu des hauts et des bas, mais je n'ai jamais licencié personne. Par contre, ce qui me peine, c'est le sujet de l'apprentissage. Cela fait maintenant six ans que nous n'avons plus signé de contrat d'apprentissage. Pour moi, notre métier est le plus beau. Cette combinaison du travail manuel et intellectuel est exceptionnelle, et vous constatez le soir ce que vous avez fait. Nous devrions expliquer plus souvent notre métier aux jeunes, mais aussi à leurs parents, lorsque ces derniers leur



L'énergie solaire sur mesure: l'installation intégrée au toit convainc par son dimensionnement précis et son raccordement propre au toit.

déconseillent l'artisanat. Nous portons constamment des pantalons de travail et nous avons les mains sales. Mais aujourd'hui, nous disons aux clients quand nous avons le temps et pouvons passer chez eux. Cela a changé.

Un changement générationnel est à l'œuvre

J'ai 61 ans et je prépare déjà depuis quelques années la transmission de l'entreprise. Mon successeur Sascha Kaiser a fait son apprentissage chez nous. Nous nous connaissons depuis 15 ans. Assurer la relève n'est pas toujours aisé. Tout

à coup, le trentenaire explique au sexagénaire comment ça marche. C'est un processus par lequel on doit passer. Mais nous l'avons déjà dépassé. J'ai délégué de plus en plus de mes tâches. Ainsi, aujourd'hui je n'effectue ni planification de personnel ni gestion de projet, et guère plus de prospection. Sascha a décroché un tiers de nos contrats, il réalise lui-même ces projets, je vois à peine les clients. Mais, je suis toujours très impliqué dans le calcul des coûts et les calculs a posteriori. Je ne dois pas rester tous les jours sur le chantier et le contrôler, mais je veux voir les chiffres.



SAVOIR

Schnider Bedachungen Bonstetten

L'entreprise Schnider Bedachungen Solaranlagen Fassadenbau à Bonstetten est membre depuis 2004 de la section Zug.

Selon la devise «Votre toit est entre de bonnes mains».

Markus Schnider se concentre sur les conseils relatifs à l'enveloppe du bâtiment. Pour lui, il est important que le client sache ce qu'il est possible de faire et ce que cela coûte.

Avec ses 25 ans d'expérience, il est synonyme de qualité.

schnider-bonstetten.ch



Membre d'Enveloppe des édifices Suisse

Jongler entre le travail et le temps libre

Cela fait quelques années que je ne travaille plus le samedi. Je travaille cinq jours par semaine mais à un rythme effréné de onze heures par jour. Je me détends en faisant du ski. Quand je dévale les pentes de ski avec mes collègues, je suis le plus heureux. Maintenant, j'aménage toujours un peu plus ma semaine: plus de jours au ski, quelques jours de moins dans l'entreprise. Ça fonctionne assez bien. J'aimerais arrêter complètement dans trois ans. Si Sascha a besoin de moi, je me proposerai volontiers comme conseiller rémunéré à l'heure. Mais la société sera alors la sienne.

PORTRAIT



Markus Schnider

L'entreprise Markus Schnider Bedachungen Solaranlagen Fassadenbau à Bonstetten est membre depuis 30 ans de la section Zug d'Enveloppe des édifices Suisse. Elle fait partie des pionnières dans le solaire dans le Knonauer Amt. «J'ai aimé aller travailler tous les matins et j'ai exercé corps et âme comme spécialiste de l'enveloppe des édifices. Le vivre ensemble a toujours été très important pour moi. Pendant toutes ces années, j'ai toujours pu compter sur une très bonne équipe qui était là à tout moment. Désormais, je lève le pied sur certaines tâches et profite donc de ce temps libre. Mon objectif est surtout d'avoir cinq à six semaines de vacances. Je me réjouis de skier en hiver et de voyager en été. Mon successeur m'épaule. Je peux ainsi profiter de mon temps libre.»