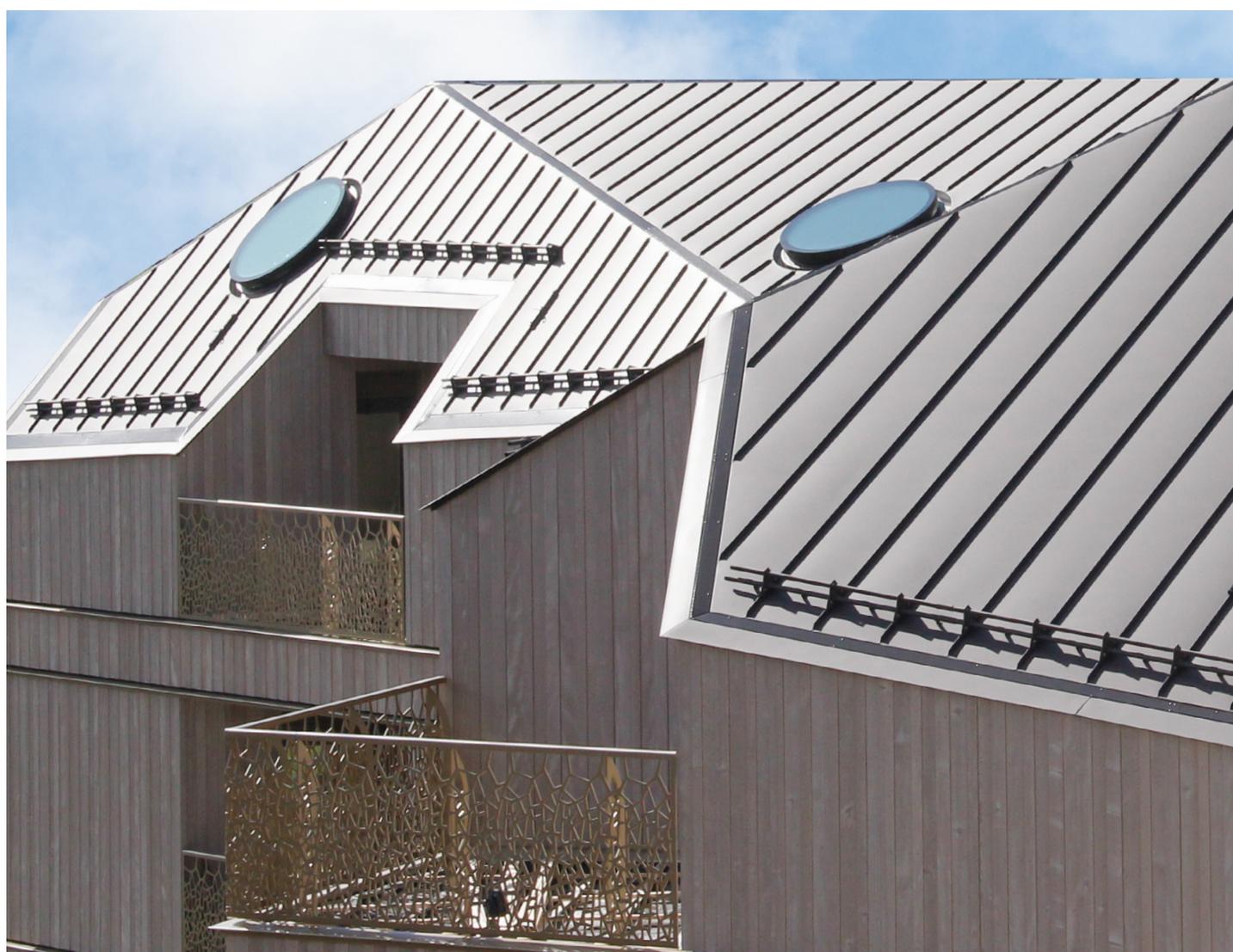


# JAHRESBERICHT 2023 GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ

RAPPORT ANNUEL 2023  
ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE



«WANDEL IST SCHWIERIG UND  
WANDEL IST LANGSAM UND ES  
PASSIERT NIEMALS ALLES AUF  
EINMAL.»

«LE CHANGEMENT EST DIFFICILE,  
LE CHANGEMENT EST LENT ET  
TOUT N'ARRIVE JAMAIS EN MEME  
TEMPS.»

MICHELLE OBAMA, EHEMALIGE US-AMERIKANISCHE FIRST LADY  
MICHELLE OBAMA, ANCIENNE PREMIERE DAME DES ETATS-UNIS

## INHALT SOMMAIRE

- 4 **BERICHT DES VERBANDSPRÄSIDENTEN**  
5 **RAPPORT DU PRESIDENT DE L'ASSOCIATION**
- 6 **BERICHT DES GASTAUTORS**  
7 **RAPPORT DE L'AUTEUR INVITE**
- 8 **BERICHT DES GESCHÄFTSFÜHRERS**  
9 **RAPPORT DU DIRECTEUR**
- 10 **TECHNIK UND BETRIEBSWIRTSCHAFT**  
11 **TECHNIQUE ET GESTION D'ENTREPRISE**
- 12 **Dienstleistungen und Sozialpolitik**  
13 **PRESTATIONS DE SERVICE ET POLITIQUE SOCIALE**
- 14 **MARKETING UND KOMMUNIKATION**  
15 **MARKETING ET COMMUNICATION**
- 16 **BILDUNGSZENTRUM POLYBAU**  
17 **CENTRE DE FORMATION POLYBAT**
- 20 **INTERESSANTE ZAHLEN**  
20 **CHIFFRES INTERESSANTS**
- 21 **JAHRESRECHNUNG GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ**  
21 **COMPTES ANNUELS ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE**
- 22 **VORSTAND | ORGANISATION**  
22 **COMITE CENTRAL | ORGANISATION**
- 24 **MARKTPARTNER**  
24 **PARTENAIRES DU MARCHÉ**
- 26 **KOOPERATIONSPARTNER**  
26 **PARTENAIRES DE COOPERATION**
- 28 **BILDUNGSPARTNER**  
28 **PARTENAIRES DE LA FORMATION**



**MEHRFAMILIENHÄUSER, LIEBWYLEN:** Die fünf Häuser schliessen sich wie ein Ring um die denkmalgeschützte Villa Felchlin in Liebwylen. Alle Häuser haben 12 dreieckige Dachflächen, welche mit Doppel-falzbahnen gedeckt wurden. Keine Fläche ist gleich, keine Fläche hat dieselben Winkel oder Schrägen.

**IMMEUBLES COLLECTIFS, LIEBWYLEN:** Les cinq maisons se referment comme un anneau autour de la villa Felchlin, classée monument historique, à Liebwylen. Toutes les maisons ont 12 surfaces de toit triangulaires, qui ont été recouvertes de lés à double pli. Aucune surface n'est identique, aucune surface ne présente les mêmes angles ou les mêmes pentes.

**BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE:** Liebwylen Immobilien AG, Schwyz

**ARCHITEKT | ARCHITECTE:** Townset GmbH, Zürich

**FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE:** Bless AG Gebäudehüllen

**MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL:** PREFA (Schweiz) AG, Thalwil, Bildungspartner Gebäudehülle Schweiz | Partenaire de formation Enveloppe des édifices Suisse

**AUSFÜHRUNG DACHDECKERARBEITEN | REALISATION TRAVAUX DE COUVERTURE:** Bless AG Gebäudehüllen, Erstfeld, Mitglied Gebäudehülle Schweiz | Membre Enveloppe des édifices Suisse

**GESTALTUNG | CREATION:** Gebäudehülle Schweiz, Uzwil | Enveloppe des édifices Suisse, Uzwil

**DRUCK | IMPRESSION:** Cavelti AG, Gossau



# WIR SIND AUF DEM RICHTIGEN WEG



Arthur Müggler

Auch im vergangenen Jahr galt: Wir sind auf dem richtigen Weg. Der Modernisierungsbedarf stieg. Wir sind die Branche, die den Energieverbrauch eindämmen kann. Dies zeigte sich auch an den gut ausgelasteten Unternehmen. Wir kümmern uns um die Gebäudehülle, und das auf der ganzen Linie (Grundbildung, Weiterbildung und Technik). Die Vielfalt unserer Merkblätter, welche wir dank unserer Mitglieder aus der Technischen Kommissionen und der verantwortlichen Personen auf den Markt bringen können, ist breit abgestützt und akzeptiert. Es wird auf vielen Ebenen intensiv gearbeitet.

## STRATEGIE 2023 BIS 2026

Die Strategie: «Wir prägen den Gebäudepark Schweiz in Energieeffizienz, Ästhetik und Nachhaltigkeit». Sie wird motiviert umgesetzt und greift in verschiedene Bereiche. Die geschaffenen Grundlagen sind sehr hochwertig und geben eine zukunftsweisende Richtung an. Um die Strategie umzusetzen, braucht es alle – unsere Mitglieder, Partner und Mitarbeiter. Gemeinsam können wir das Ziel erreichen und Bekanntheit erlangen.

## JUGENDLICHE FÜR HANDWERKSBERUFE BEGEISTERN

Leider ist die Zahl der Lernenden leicht gesunken, aber auf gutem Niveau stabil. Die Kommission für Nachwuchsrekrutierung hat einen guten Job gemacht und gute Grundlagen ausgearbeitet. Diese Unterlagen, die der Verband Gebäudehülle Schweiz den Lehrbetrieben zur Verfügung stellt, werden eingesetzt. Doch leider reicht das nicht aus, um Jugendliche zu mobilisieren, einen Handwerksberuf zu ergreifen. Es braucht die Unternehmen, um Lernende zu begeistern, sie zu motivieren und für einen Beruf in der Gebäudehüllen-Branche zu gewinnen. Wir müssen die Sinnhaftigkeit unserer Berufe verdeutlichen und vorleben. Nur so können wir die jungen Menschen und deren Eltern von diesen interessanten und zukunftsweisenden Berufen überzeugen.

## AUSBLICK AUF DIE NÄCHSTEN JAHRE

Die Aufgaben, die im Jahr 2023 geleistet wurden, sind vielfältig. Ich nutze die Möglichkeit, allen zu danken, die dazu beigetragen haben, eine ehrliche, offene und gemeinschaftsfördernde Kultur zu leben, um nach vorne blicken zu können. Wir alle dürfen stolz sein, was wir in dieser aussergewöhnlichen Zeit geleistet haben. In meinem Dank eingeschlossen sind auch unsere Bildungs-, Kooperations- und Marktpartner. Sie haben uns mit grossem Verständnis begleitet. Besonderen Dank verdient unser Geschäftsführer Dr. André Schreyer. Er musste viele Zusatzaufwendungen auf sich nehmen, um die operative Umsetzung sicherzustellen. Ich bin stolz auf den Verband Gebäudehülle Schweiz und wünsche mir, dass es auch vielen Unternehmern und Mitgliedern so geht. Bedanken möchte ich mich bei allen Mitgliedern von Gebäudehülle Schweiz für ihre Treue und Unterstützung. Mein Dank geht ebenfalls an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die engagiert und verantwortungsbewusst für den Verband eintreten.

Arthur Müggler, Präsident Zentralvorstand

«WIR HABEN DIE KOMPETENZ, GEBÄUDE ENERGETISCH ZU MODERNISIEREN.»

Arthur Müggler

# NOUS SOMMES SUR LA BONNE VOIE

«NOUS AVONS LES COMPETENCES POUR MODERNISER LES BATIMENTS SUR LE PLAN ENERGETIQUE.»

Arthur Müggler

L'année dernière, le constat était le même: nous sommes sur la bonne voie. Les besoins de modernisation ont augmenté. Nous sommes la branche qui peut endiguer la consommation d'énergie, comme nous avons pu le voir avec les entreprises très demandées. Nous nous occupons de l'enveloppe des édifices de A à Z (formation de base, perfectionnement et technique). Nous pouvons mettre sur le marché une grande variété de fiches techniques grâce à nos membres des commissions techniques et aux responsables, et celles-ci sont largement soutenues et acceptées. Le travail est intense à de nombreux niveaux pour les membres d'Enveloppe des édifices Suisse.

## STRATEGIE 2023-2026

Notre stratégie est la suivante: «Nous imprimons notre marque sur le parc immobilier suisse en matière d'efficacité énergétique, d'esthétique et de durabilité». Elle est mise en œuvre avec conviction et couvre différents domaines. Les bases que nous avons posées sont de très grande qualité et sont tournées vers l'avenir. Pour mettre en œuvre cette stratégie, nous avons besoin de toutes et tous, à savoir nos membres, nos partenaires et nos collaborateurs/-trices. Ensemble, nous pouvons atteindre notre objectif et nous faire connaître.

## SUSCITER L'ENTHOUSIASME DES JEUNES POUR LES METIERS DE L'ARTISANAT

Le nombre d'apprentis a malheureusement légèrement baissé mais se maintient à un bon niveau. La commission chargée du recrutement des apprentis a fait du bon travail et élaboré de bonnes bases. Ces documents que l'association Enveloppe des édifices Suisse met à la disposition des entreprises formatrices sont utilisés. Cependant, ils ne sont pas suffisants pour inciter les jeunes à se lancer dans l'artisanat. Nous avons besoin des entreprises pour donner envie aux apprentis, pour les motiver et les convaincre de se lancer dans un métier dans le domaine de l'enveloppe des édifices.

Nous devons montrer et porter haut l'utilité de nos métiers. C'est la seule façon pour nous de convaincre les jeunes et leurs parents que ce sont des métiers intéressants et porteurs d'avenir.

## PERSPECTIVES POUR LES ANNEES A VENIR

Nous avons accompli un travail diversifié en 2023. J'en profite pour remercier toutes celles et tous ceux qui ont contribué à incarner une culture marquée par la sincérité, l'ouverture et le renforcement de la cohésion afin de pouvoir continuer à aller de l'avant. Toutes et tous, nous pouvons être fiers de ce que nous avons accompli en cette période extraordinaire. Mes remerciements vont également à nos partenaires de formation et de coopération et à nos partenaires sur le marché. Vous avez fait preuve d'une grande compréhension dans votre accompagnement. Un merci tout particulier à notre directeur, Dr. André Schreyer. Lui aussi a dû se résoudre à de nombreuses dépenses supplémentaires pour assurer la mise en œuvre opérationnelle. Je suis fier de l'association Enveloppe des édifices Suisse et je souhaite qu'il en soit de même pour de nombreux entrepreneurs et membres. Je voudrais remercier tous les membres d'Enveloppe des édifices Suisse pour leur fidélité et leur soutien. Je remercie également les collaboratrices et collaborateurs, qui agissent avec engagement et responsabilité pour l'association.

Arthur Müggler, Président comité central

## WEGWEISENDES ENERGIEJAHR



Stefan Batzli

Wir sehen uns in der Energie- und Klimapolitik mit grossen Herausforderungen konfrontiert. Nach wie vor ist die energetische Abhängigkeit der Schweiz vom Ausland gefährlich hoch. Wir können jedoch feststellen, dass grosse Teile der Politik und auch der Gesellschaft die Zeichen der Zeit erkannt haben. So hat die Stimmbevölkerung etwa das Klimagesetz – den indirekten Gegenentwurf zur Gletscherinitiative – im Sommer 2023 erfreulich deutlich angenommen. Mit dem Klimagesetz wurde der Weg Richtung Netto-Null fixiert und im Sinne der Wirtschaft Planungs- und Investitionssicherheit geschaffen.

## MEILENSTEIN IN DER ENERGIEPOLITIK

Ein Meilenstein in der schweizerischen Energiepolitik war 2023 die Verabschiedung des Bundesgesetzes durch das Parlament für eine sichere Stromversorgung mit erneuerbaren Energien. Mit den neuen rechtlichen Rahmenbedingungen stellt das Parlament die Weichen im Sinne der Energiewende. Als aeesuisse begleiteten wir den politischen Prozess zum sogenannten Mantelerlass in den vergangenen zwei Jahren sehr eng und konnten uns äusserst erfolgreich und konstruktiv einbringen. Viel Zeit, diesen wichtigen Erfolg zu geniessen, bleibt jedoch nicht: Bedauerlich und unverantwortlich ist, dass Verhinderer der Energiewende gegen die breit abgestützte Vorlage das Referendum ergriffen haben. Wir sind jedoch zuversichtlich, dass das neue Stromgesetz bei den Stimmbürgern und Stimmbürgerinnen eine Mehrheit finden wird (Abstimmung vom 9. Juni). Als aeesuisse setzen wir uns im Abstimmungskampf einmal mehr an vorderster Front für diese wichtige Vorlage ein.

## OHNE GEBÄUDEHÜLLE GEHT ES NICHT

Einen zentralen Beitrag zur Energiewende muss auch der Schweizer Gebäudepark leisten. Durch die Umsetzung von Energieeffizienzmassnahmen kann der Verbrauch des Gebäudeparks von aktuell 100 auf 50 TWh reduziert werden.

«DIE ENERGIEWENDE BRINGT NEUE PERSPEKTIVEN FÜR DIE SCHWEIZ. DIE AUSGESTALTUNG LIEGT IN UNSEREN HÄNDEN – PACKEN WIR'S AN.»

Stefan Batzli

Grosses Potenzial besteht zudem im Bereich der erneuerbaren Energien, beim Heizungsersatz sowie bei der Solarenergie an der Fassade und auf dem Dach. Auch hier hat die Politik bereits grosse Anstrengungen unternommen: In allen Kantonen gelten Vorgaben, wonach Gebäude strenge energetische Anforderungen erfüllen müssen. Gleichzeitig werden die Bauherren mit finanziellen Mitteln von Bund und Kanton unterstützt und erhalten steuerliche Anreize für energetische Sanierungen.

Die Energiewende bringt neue Perspektiven für die Schweiz. Die Ausgestaltung liegt in unseren Händen – packen wirs an.

Stefan Batzli, Geschäftsführer aeesuisse

## UNE ANNEE TOURNEE VERS L'AVENIR SUR LE PLAN ENERGETIQUE

«LA TRANSITION ENERGETIQUE OFFRE DE NOUVELLES PERSPECTIVES A LA SUISSE. SA CONCEPTION EST ENTRE NOS MAINS – AGISSONS.»

Stefan Batzli

La politique énergétique et climatique nous confronte à d'importants défis. La dépendance énergétique de la Suisse à l'étranger reste dangereusement importante. Néanmoins, nous pouvons constater que de larges pans de la politique et de la société ont perçu les signes du temps. Par exemple, la loi sur le climat – le contre-projet indirect à l'initiative pour les glaciers – a été largement adoptée lors de la votation populaire à l'été 2023, ce qui est encourageant. La loi sur le climat tend vers l'objectif du zéro émission nette et apporte de la sécurité au niveau de la planification et des investissements pour l'économie.

## JALON DANS LA POLITIQUE ENERGETIQUE

L'adoption de la loi fédérale relative à un approvisionnement en électricité sûr reposant sur des énergies renouvelables par le Parlement en 2023 a été un jalon dans la politique énergétique de la Suisse. Avec ce nouveau cadre juridique, le Parlement pose les bases de la transition énergétique. Ces deux dernières années, l'aeesuisse a accompagné très étroitement le processus politique d'adoption du «Mantererlas», un acte modificateur unique, et nous avons pu y participer avec un immense succès et de manière extrêmement constructive. Mais le temps est compté pour profiter de ce succès majeur: il est regrettable et irresponsable que les opposants/-tes à la transition énergétique lancent un référendum contre le projet de loi largement soutenu. Nous avons néanmoins bon espoir que la nouvelle loi sur l'électricité soit approuvée par la majorité de l'électorat. L'aeesuisse se place une fois de plus en première ligne dans la campagne électorale pour ce projet important.

## SANS ENVELOPPE DES EDIFICES, RIEN NE VA

Le parc immobilier suisse doit aussi jouer un rôle central dans la transition énergétique. La mise en œuvre de mesures d'efficacité énergétique permet de réduire la consommation du parc immobilier d'actuellement 100 TWh à 50 TWh. Les énergies renouvelables, le remplacement des

systèmes de chauffage et les systèmes d'énergie solaire sur les façades et les toits présentent aussi un grand potentiel. De gros efforts ont également été entrepris au niveau politique sur ce point: dans tous les cantons, des réglementations imposent aux bâtiments de satisfaire à des exigences énergétiques strictes. En parallèle, les maîtres d'ouvrage sont soutenus par des enveloppes financières fédérales et cantonales et bénéficient d'incitations fiscales pour entreprendre des rénovations énergétiques.

Le tournant énergétique ouvre de nouvelles perspectives pour la Suisse. L'organisation est entre nos mains – mettons-nous au travail.

Stefan Batzli, Directeur général aeesuisse

# EIN JAHR VOLLER HERAUSFORDERUNGEN UND CHANCEN



Dr. André Schreyer

Nach dem unsicheren Jahr 2022 startete die Branche mit viel Arbeitsreserven ins neue Jahr. Die Energiestrategie des Bundes mit dem Ziel Netto-Null bis 2050 führte zu einer stark steigenden Nachfrage nach Dienstleistungen der Gebäudehüllen-Branche. Die Gebäudemodernisierung und der Umstieg auf erneuerbare Energien rückten vermehrt in den Fokus. Die Branche ist jedoch nicht ausreichend auf diesen Ansturm vorbereitet. Es kommt nach wie vor zu Engpässen bei Materialien und immer mehr bei Fachkräften. Die Preise für Baumaterialien und Energie stiegen im Jahr 2022 stark an, stabilisierten sich 2023 aber wieder etwas. Die gestiegene Nachfrage und der Mangel an Fachkräften führten zu einer hohen Auslastung der Betriebe. Die Lieferengpässe und Preissteigerungen erschwerten die Kalkulation und Planung von Projekten. Gebäudehülle Schweiz unterstützte seine Mitglieder in dieser herausfordernden Zeit durch rasche Informationen zur Verfügbarkeit von Materialien und Preisentwicklungen, Hilfsmittel für die Umsetzung der neuen Bauarbeitenverordnung, Schulungen zu relevanten Themen, die Entwicklung von Hilfsmitteln zur Gewinnung von Jugendlichen sowie die Unterstützung bei der Rekrutierung von Fachkräften.

## DIE ZUKUNFT DER GEBÄUDEHÜLLEN-BRANCHE

Der Fachkräftemangel wird die Branche auch in Zukunft stark beeinflussen. Der Fokus liegt daher auf der Gewinnung und Ausbildung von Lernenden, um die Herausforderungen der Zukunft zu meistern. Gebäudehülle Schweiz unterstützt seine Mitglieder dabei mit vielfältigen Angeboten wie beispielsweise Berufsinformationsveranstaltungen, Schnuppertagen und einer Lehrstellenbörse. Die Gebäudehüllen-Branche prägt den Gebäudepark der Schweiz in Sachen Energieeffizienz, Ästhetik und Nachhaltigkeit. Um die Bedeutung der Branche zu unterstreichen und junge Menschen für eine Karriere in der Gebäudehüllen-Branche zu begeistern, lanciert der Verband eine Imagekampagne.

«TROTZ VIELER HERAUSFORDERUNGEN BLICKT DER VERBAND GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ ZUVERSICHTLICH IN DIE ZUKUNFT.»

Dr. André Schreyer

## TECHNIK: EINE TRAGENDE SÄULE DES VERBANDS

Die Technik bildet nach wie vor eine der wichtigsten Säulen der Verbandstätigkeit. Der Verband sieht sich als Schnittstelle zwischen den Bedürfnissen der Branche und den neuesten technischen Entwicklungen. In diesem Spannungsfeld erarbeitet der Verband praxisnahe Lösungen und stellt diese seinen Mitgliedern zur Verfügung. Der Verband bietet seinen Mitgliedern ein breites Spektrum an Dienstleistungen im Bereich der Technik (Entwicklung von Merkblättern, Wegleitungen und Checklisten, Durchführung von Fachtagungen und Workshops, Bereitstellung von Online-Tools und Ressourcen sowie individuelle Beratung und Unterstützung). Der Verband wird auch in Zukunft die Bedürfnisse der Branche in den Vordergrund stellen und seinen Mitgliedern praxisnahe Lösungen anbieten. Wir sind überzeugt, dass die Technik einen wichtigen Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung der Gebäudehüllen-Branche leisten kann.

## DANK AN DAS TEAM UND DIE PARTNER

Das Team von Gebäudehülle Schweiz hat in dieser turbulenten Zeit einen hervorragenden Job gemacht. Ich danke allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren grossen Einsatz und die tollen Resultate. Ich danke ausserdem Arthur Müggler, dem Zentralpräsidenten, und dem gesamten Zentralvorstand für das Vertrauen und die hervorragende Zusammenarbeit.

Dr. André Schreyer, Geschäftsführer

# UNE ANNEE RICHE EN DEFIS ET OPPORTUNITES

«EN DEPIT DE NOMBREUX DEFIS, L'ASSOCIATION ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE REGARDE L'AVENIR AVEC CONFIANCE.»

Dr André Schreyer

Après une année 2022 incertaine, la branche a commencé l'année 2023 avec une importante réserve de travail. La stratégie énergétique de la Confédération et l'objectif de parvenir à zéro émission nette d'ici 2050 ont entraîné une forte augmentation de la demande de services dans la branche de l'enveloppe des édifices. La modernisation de bâtiments (voir le thème de l'édition 04-24) et le passage à des énergies renouvelables suscitent de plus en plus d'intérêt. Or, la branche n'est pas suffisamment préparée à cette ruée. Elle continue de subir des pénuries de matériaux et de main-d'œuvre croissantes. Après avoir fortement augmenté en 2022, les prix des matériaux de construction et de l'énergie se stabilisent un peu. Face à l'augmentation de la demande et à la pénurie de main-d'œuvre, les entreprises se retrouvent surchargées. Les problèmes d'approvisionnement et les augmentations des prix compliquent le calcul et la planification des projets. Enveloppe des édifices Suisse a soutenu ses membres durant cette période difficile en les informant rapidement sur la disponibilité des matériaux et les évolutions des prix, en mettant à leur disposition des outils pour appliquer la nouvelle ordonnance sur les travaux de construction, des formations sur des thèmes pertinents pour eux, en développant des outils pour attirer les jeunes et en les aidant dans le recrutement de personnel.

## L'AVENIR DE LA BRANCHE DE L'ENVELOPPE DES EDIFICES

La pénurie de main-d'œuvre influencera aussi fortement l'avenir de la branche. C'est pourquoi celle-ci se concentre sur le recrutement et la formation des apprentis afin de relever les défis qui l'attendent. Enveloppe des édifices Suisse soutient ses membres sur ce point à travers des offres diverses, comme des réunions d'information sur la profession, des stages de découverte et une bourse aux places d'apprentissage. La branche de l'enveloppe des édifices marque le parc immobilier de la Suisse en matière de dura-

bilité, d'efficacité énergétique et d'esthétique. L'association lance une campagne d'image afin de souligner l'importance de la branche et de donner envie aux jeunes d'embrasser une carrière dans l'enveloppe des édifices.

## LA TECHNIQUE: UN PILIER PORTEUR DE L'ASSOCIATION

La technique reste l'un des piliers les plus importants de l'activité de l'association. Cette dernière se voit comme une interface entre les besoins de la branche et les tout derniers développements techniques. Dans cette zone de tension, l'association trouve des solutions pratiques, qu'elle met à la disposition de ses membres. L'association offre à ses membres un large spectre de prestations de services dans le domaine de la technique (conception de fiches techniques, de guides et de listes de contrôle, réalisation de colloques et d'ateliers, mise à disposition d'outils ainsi que de ressources en ligne, conseil et assistance individuels). L'association continuera à placer les besoins de la branche au premier plan et à proposer des solutions pratiques à ses membres. Nous sommes convaincus que la technique peut largement contribuer au développement durable de la branche de l'enveloppe des édifices.

## MERCI A L'EQUIPE ET AUX PARTENAIRES

L'équipe d'Enveloppe des édifices Suisse a accompli un excellent travail durant cette période difficile. Je tiens à remercier tous les collaborateurs et collaboratrices pour leur grand engagement et les formidables résultats. Je remercie également Arthur Müggler, le président du comité central, et tous les membres du comité central pour leur confiance et l'excellente collaboration.

Dr André Schreyer, Directeur

# DIE HERAUSFORDERUNGEN DER INTEGRATION VON SOLARANLAGEN IN DIE GEBÄUDEHÜLLE



Urs Hanselmann Marco Röthlisberger Armin Graf

«INNOVATION BEDEUTET, ZWEI DINGE, DIE BEREITS EXISTIEREN, AUF EINE NEUE ART UND WEISE ZUSAMMENZUFÜHREN.»

Tom Freston, US-amerikanischer Medienmanager

Die Schweizer Gebäudehüllen-Branche konnte sich im Jahr 2023 weiterentwickeln. Der Ausbau von Solaranlagen ist allgegenwärtig und bringt uns dazu, dass die Regeln der Baukunde überdenkt werden müssen. Wie Tom Freston bereits sagte, liegt die Innovation am Zusammenführen zweier bestehender Dinge. So muss die Solaranlage mit dem Brandschutz harmonieren, darf die Dichtheit einer Abdichtung nicht beeinträchtigen, soll auf begrüntem Dächern funktionieren und bei einer Modernisierung mit dem Königsweg e+ umgesetzt werden. Die Technik von Gebäudehülle Schweiz befasst sich intensiv mit dieser Zusammenführung.

## TECHNISCHE KOMMISSIONEN

- Die **Technische Kommission Flachdach** führte eine ausgedehnte Fachtagung «Flachdach» durch, in welcher Solaranlagen auch ein Thema waren. Ausserdem wurde das überarbeitete Merkblatt «Nutzschichten über Abdichtungen» vorgestellt.
- Die **Technische Kommission Steildach** stellte in Zusammenarbeit mit suissetec und Swissolar die Wegleitung «Schneerückhaltevorrichtungen» fertig, welche dann ab 2024 bestellt werden kann. Auch hier handelt es sich um ein bekanntes Thema, aber wegen des Ausbaus von grossen Solaranlagen wurde eine Präzisierung notwendig. Des Weiteren gewinnt das Gütesiegel für Unterdachbahnen auch in Österreich an Bedeutung, da die Wirtschaftskammer Österreich anstelle der ÖNORM B 3661 das Gütesiegel empfiehlt.
- Die **Technische Kommission Fassadenbau** realisierte eine spannende Fachtagung. Auch hier kamen die Themen Solar und Brandschutz an Fassaden mehrmals ins Gespräch. Des Weiteren fanden spannende Sitzungen mit Verbänden wie SFHF und FFF statt, woraus weitere Projekte entstehen werden.
- Mit dem neu erstellten Merkblatt «Überlaufsichere Dachrandkonstruktionen» überraschte die **Technische Kommission Spengler** die Gebäudehüllen-Branche. Das

Dokument hilft, überlaufsichere Dachrandkonstruktionen, fachgerecht geklebt, sicher auszuführen.

- Die **Technische Kommission Solar | Energie** hat diverse spannende Projekte in Angriff genommen, und zwar im Bereich Solarenergie und Dachbegrünungen, einem gut funktionierenden Zweiergespann, dem zu wenig Beachtung geschenkt wird. Diese Sichtweise der Solarbranche etwas zu verschieben und die Qualität und Ästhetik von Photovoltaik-Anlagen zu stärken, werden die Hauptziele der Kommissionsarbeit im aktuellen Jahr sein.
- Die Studie «Energiewende dank energetischem Modernisieren und Solarenergie», die die **Betriebswirtschaftskommission** im Frühling 2023 veröffentlicht hat, zeigt das Potenzial für die Gebäudehüllen-Branche in Bezug auf die Energiestrategie 2050 des Bundes auf.

## KALKULATIONSGRUNDLAGEN

Die Startphase zur Umsetzung des neutralen Normmaterial-Katalogs 603 ist erfolgt. Dieser wird die bestehenden Normmaterial-Kataloge 601 und 602 Schritt für Schritt bis ins Jahr 2027/28 ablösen. Nebst der Überarbeitung und Revision vom NPK 364 «Flachdach» wurden im NPK 363 «Geneigte Dächer» zusätzliche Positionen zu Bergmuldenziegeln und zum Ziegelfarbtone «Sonderfarbtone 2» erfasst. Das Jahrestunden-Tool sowie das Sozialleistungs- und Gemeinkosten-Tool wurden gemäss dem GAV 2024–2027 angepasst und sind auf dem neu entwickelten e-Shop für Mitglieder und Kunden bestellbar.

Urs Hanselmann, Leiter Technik  
Marco Röthlisberger, Leiter Technik  
Armin Graf, Leiter Dienstleistungen

# LES DEFIS DE L'INTEGRATION DES INSTALLATIONS SOLAIRES A L'ENVELOPPE DES EDIFICES

«L'INNOVATION, C'EST FUSIONNER D'UNE NOUVELLE MANIERE DEUX CHOSES QUI EXISTENT DEJA.»

Tom Freston, manager de médias américain

La branche de l'enveloppe des édifices a pu poursuivre son développement en 2023 en Suisse. Le développement des installations solaires est omniprésent et impose de repenser les règles de construction. Comme l'a déjà dit Tom Freston, l'innovation naît de la fusion de deux choses existantes. Par exemple, l'installation solaire doit être en harmonie avec la protection contre les incendies, elle ne doit pas affecter l'étanchéité, elle doit fonctionner sur des toits végétalisés et être réalisée dans le cadre d'une modernisation avec Voie royale e+. La technique d'Enveloppe des édifices Suisse se penche avec beaucoup d'attention sur cette fusion.

## COMMISSIONS TECHNIQUES

- La **Commission technique Toits plats** a organisé un colloque à guichet fermé sur le thème des toits plats, au cours duquel il fut également question des installations solaires. La fiche technique révisée «Couches d'usure sur étanchéités» a également été présentée.
- En collaboration avec suissetec et Swissolar, la **Commission technique Toitures inclinées** a pu finaliser le guide «Dispositifs de retenue de neige», qui pourra être commandé dès cette année. Là non plus, ce thème n'est pas nouveau, mais le développement de grandes installations solaires a nécessité des précisions. De plus, le label de qualité pour les lés de sous-toiture a aussi gagné en importance en Autriche, car la Chambre de commerce et d'industrie d'Autriche recommande ce label à la place de l'ÖNORM B 3661.
- Le thème de la protection contre les incendies sur les façades et des installations photovoltaïques préoccupe la **commission technique Façades**. Des réunions très intéressantes ont également eu lieu avec des associations comme l'APSFV et la FFF, qui ont débouché sur des projets supplémentaires.
- La **Commission technique Ferblanterie** a créé la surprise dans la branche de l'enveloppe des édifices avec sa toute dernière fiche technique Constructions de bord

du toit résistantes aux débordements. Cette fiche aide à réaliser de manière sûre des constructions de bord du toit résistantes aux débordements avec un collage dans les règles de l'art.

- La **Commission technique Solaire | Energie** a mis en place différents projets très intéressants. L'énergie solaire et la végétalisation des toitures forment un duo efficace, mais auquel on n'accorde pas suffisamment d'attention. Changer la vision de la branche de l'énergie solaire et améliorer la qualité et l'esthétique des installations photovoltaïques, tels sont les objectifs premiers du travail de la commission cette année.
- L'étude «La transition énergétique grâce à la modernisation des installations énergétiques et à l'énergie solaire», publiée par la **Commission de la gestion d'entreprise** au printemps 2023, montre le potentiel pour la branche de l'enveloppe des édifices dans le cadre de la Stratégie énergétique 2050 de la Confédération.

## BASES DE CALCUL

La mise en œuvre du catalogue de matériaux normalisés neutres 603 a été lancée, et celui-ci remplacera progressivement les catalogues de matériaux normalisés 601 et 602 existants d'ici 2027-2028. Outre la refonte et la révision du CAN 364 «Toits plats», le CAN 363 «Toits inclinés» a été complété par des positions relatives aux tuiles à pétrin montagne et au coloris des tuiles «coloris spécial 2». L'outil de calcul des heures annuelles et l'outil de calcul des charges sociales et des frais généraux ont été adaptés conformément à la CCT 2024-2027 et sont mis à disposition dans la nouvelle boutique en ligne créée pour les membres et les clients/-tes.

Urs Hanselmann, Responsable technique  
Marco Röthlisberger, Responsable technique  
Armin Graf, Responsable prestation de service

# ARBEITGEBERPOLITIK IM HERAUSFORDERNDEN MARKTUMFELD



Dominik Frei

Tom van Egmond

Silvia Gemperle

## DER WEG ZU EINEM AKZEPTABLEN UND DYNAMISCHEN GESAMTARBEITSVERTRAG

Um den laufend zunehmenden Herausforderungen arbeitgeber- und arbeitnehmerseitig gerecht zu werden, ist es wichtiger denn je, einen beiderseitig akzeptablen und gut funktionierenden Gesamtarbeitsvertrag (GAV) im Hintergrund zu wissen. Einen, der dazu beiträgt, dass verantwortungsbewusste Arbeitgeber keine Nachteile gegenüber Marktteilnehmern erfahren, die in einem unklar geregelten Umfeld auf Kosten der Mitarbeitenden Vorteile erlangen. Die im Berichtsjahr abgeschlossenen GAV-Verhandlungen haben unter dem Zeichen dieses nicht ganz einfachen Drahtseilaktes gestanden. An der Delegiertenversammlung im Juni 2023 in Pratteln wurde über den im Vorfeld ausgehandelten Gesamtarbeitsvertrag abgestimmt und dieser wurde grossmehrheitlich angenommen. Zwischenzeitlich ist der neue GAV 2024–2027 durch den Bundesrat für allgemeinverbindlich erklärt worden. Im Ausbaugewerbe steckt aktuell viel Dynamik. So ist auch die Thematik neuer Arbeitszeitmodelle in der Gebäudehüllen-Branche kein Tabuthema mehr. Anlässlich der Präsidentenkonferenz wurde dies thematisiert und unter den Teilnehmenden intensiv diskutiert. Um diesem für unsere Branche wichtigen Thema das nötige Gewicht zu verleihen, wurde ein Projekt auf den Weg gebracht. Es trägt die Bezeichnung «Teilzeitbau – Vereinbarkeit im Gebäudehüllengewerbe» und wird in der kommenden Zeit sicher noch viel Gesprächsstoff bieten.

*Dominik Frei, Leiter Branchenpolitik*

## NEUE VORSCHRIFTEN UND INNOVATIONEN IM SOLARBEREICH

Die Bauarbeitenverordnung (BauAV) wurde per 1. Januar 2022 überarbeitet, wobei uns die Umsetzung der darin definierten Punkte auch im vergangenen Jahr stark beschäftigt hat. Die Klärung von Auslegungen und die konforme Hand-

habung im Alltag speziell zu Themen wie Durchbruchsicherheit, Anschlägen von Lasten und UV-Schutz kamen immer wieder zur Sprache. Auch das Thema der psychosozialen Risiken (PSR) wurde aufgegriffen. Weiter beschäftigte uns die Entwicklung im Solarbereich mit der Gratwanderung zwischen «Sicherheit» und «Photovoltaik-Leistung». Nach dem Prinzip «Leistung folgt Sicherheit» muss die Sicherheit und Gesundheit der Arbeitnehmenden an erster Stelle stehen. Verschiedene Hilfsmittel wurden diesen Veränderungen angepasst oder sind in Überarbeitung. Zusammen mit Partnern wurden zu einzelnen Themen konstruktive Lösungen gesucht. Die Kommissionsarbeit und speziell die Vorbereitung und Durchführung der Fachtagung Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz im aargauischen Baden bildeten die Schwerpunktthemen im Berichtsjahr. Der erfolgreiche Anlass mit spannenden Referaten, einer grossen Ausstellung und zahlreichen guten Gesprächen war der krönende Abschluss. Ein herzliches Dankeschön geht an unsere Mitglieder für die aktive Unterstützung und Umsetzung zugunsten der Gesundheit.

*Tom van Egmond,  
Leiter Dienstleistungen | Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz*

## ENERGIESTRATEGIE 2050

Die Strategie 2023 bis 2026 von Gebäudehülle Schweiz definiert klar: «Wir prägen den Gebäudepark Schweiz in Energieeffizienz, Ästhetik und Nachhaltigkeit.» Energieeffizienz haben wir alle seit den 90er-Jahren gut gelernt und damit hervorragend gearbeitet. Netto-Null-Ziele bis 2050 erfordern neues Wissen. Die Planung verschiedener Angebote ist gestartet. Nachhaltigkeit und Ästhetik gelingen nur zusammen. Danke für die vielen offenen Türen.

*Silvia Gemperle,  
Leiterin Energiestrategie Gebäudehülle Schweiz*

«MOTIVATION IST, DINGE ZU TUN,  
DIE UNS WICHTIG SIND, ZUSAMMEN MIT  
MENSCHEN, DIE UNS WICHTIG SIND.»

*Sheryl Sandberg,  
amerikanische Unternehmerin*

# LA POLITIQUE PATRONALE DANS UN ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ DIFFICILE

«LA MOTIVATION VIEN EN TRAVAILLANT  
AVEC CE QUI NOUS TIENNT A CŒUR, AVEC  
DES GENS QUI NOUS TIENNENT A CŒUR.»

*Sheryl Sandberg,  
entrepreneuse américaine*

## LA VOIE VERS UNE CONVENTION COLLECTIVE DE TRAVAIL ACCEPTABLE ET DYNAMIQUE

Pour faire face aux défis sans cesse croissants, tant du côté des employeurs que des employés, il est important de savoir qu'il existe en arrière-plan une convention collective de travail (CCT) acceptable et fonctionnant bien pour les deux parties. Une convention qui contribue à ce que les employeurs conscients de leurs responsabilités ne soient pas désavantagés par rapport aux acteurs du marché qui obtiennent des avantages au détriment des collaborateurs. Les négociations de la CCT convenues pendant l'année sous revue ont été placées sous le signe de cet exercice de haute voltige difficile. Lors de l'assemblée des délégués, qui s'est tenue à Pratteln en juin 2023, la convention collective de travail négociée en amont a été soumise au vote et approuvée à l'unanimité. Depuis, le Conseil fédéral a déclaré la nouvelle CCT 2024-2027 comme ayant force obligatoire générale. Les entreprises du second œuvre sont actuellement très dynamiques. Les nouveaux modèles de temps de travail ne sont plus un sujet tabou dans la branche de l'enveloppe des édifices. Ce thème était à l'ordre du jour de la conférence des présidents et a donné lieu à de vifs échanges entre les participants. Pour donner tout le poids nécessaire à ce thème important pour notre branche, un projet a été lancé, «La construction à temps partiel – compatibilité dans la branche de l'enveloppe des édifices», qui fera sûrement encore beaucoup parler de lui prochainement.

*Dominik Frei, Responsable politique de branche*

## NOUVELLES REGLEMENTATIONS ET INNOVATIONS DANS LE SECTEUR SOLAIRE

L'ordonnance sur les travaux de construction (OTConst) a été révisée pour le 1<sup>er</sup> janvier 2022. La mise en œuvre des points qui y sont définis nous a également beaucoup occupés l'année dernière. La clarification des interprétations et la

mise en œuvre conforme au quotidien, en particulier sur des thèmes tels que la sécurité anti-perçage, l'élingage des charges et la protection contre les UV, ont été régulièrement évoquées. Le thème des risques psychosociaux (RPS) a également été abordé. Nous nous sommes également penchés sur l'évolution du secteur solaire, avec l'exercice d'équilibre entre «sécurité» et «performance photovoltaïque». Selon le principe «la performance suit la sécurité», la sécurité et la santé des travailleurs doivent passer avant tout. Différents outils ont été adaptés à ces changements ou sont en cours de révision. Des solutions constructives ont été recherchées sur certains thèmes en collaboration avec des partenaires. Le travail de la commission et, en particulier, la préparation et la réalisation du congrès sur la sécurité au travail et la protection de la santé à Baden, en Argovie, ont constitué les thèmes principaux de l'année sous revue. Un grand merci à nos membres pour leur soutien actif et leur mise en œuvre en faveur de la santé.

*Tom van Egmond,  
Responsable services, sécurité au travail et protection de la santé*

## STRATEGIE ENERGETIQUE 2050

La stratégie 2023 à 2026 d'Enveloppe des édifices Suisse définit clairement: «Nous marquons de notre empreinte le parc immobilier suisse en matière d'efficacité énergétique, d'esthétique et de durabilité». L'efficacité énergétique nous avons tous bien appris depuis les années 90 et avons excellé dans ce domaine. Les objectifs zéro net d'ici 2050 exigent de nouvelles connaissances. La planification de différentes offres a été lancée. La durabilité et l'esthétique ne peuvent réussir qu'ensemble. Merci pour toutes les portes ouvertes.

*Silvia Gemperle,  
Responsable Stratégie énergétique Enveloppe des édifices Suisse*

## GROSS DENKEN, KLEIN ANFANGEN



Chantal Huser

Werner Haller

Isabel Morollón

## DENKE GROSS

Gemeinsam mit rund 130 Industriepartnern eröffnet Gebäudehülle Schweiz jeweils mit einem hochwertigen Netzwerktag das neue Jahr. Das Netzwerken und ein gebündelter Wissenstransfer zum Brennpunktthema Nachwuchs und Fachkräfte sind auch an den vier Infoveranstaltungen der Grossregionen Programm. Damit die künftigen Massnahmen rund um das Gewinnen von Fachkräften von der Basis getragen werden, braucht es offene Ohren und in der Folge fleissige Hände fürs Umsetzen. Angela Bischof wirkt hier als Projektverantwortliche Nachwuchsrekrutierung mit viel Herzblut und Zielgruppenkenntnis. Gemeinsam mit dem Marketing-Team sorgt sie dafür, dass das Berufsfeld Gebäudehülle ganz im Zeichen der Sonne strahlend hoch hinausgeht und im Berufsbilder-Dschungel herausleuchtet. Patricia Andreiuolo-Suchland, Projektleiterin SwissSkills 2025, verfolgt mit diesem Auftritt im September 2025 in Bern dasselbe Ziel. Ist man mit kleinen Schritten bedacht unterwegs, werden grosse Träume Realität.

Zum Jahresauftakt erfährt unsere Web-Schnittstelle jeweils eine überdurchschnittliche Beanspruchung. Diese verbindet die Website und den geschützten Kundenbereich mit der Datenbank. Insbesondere im ersten Quartal wird ein Grossteil der Deklarationen rund um den Berufsbildungsfonds und zum Jahresleistungsbeitrag mithilfe dieses digitalen Kanals abgewickelt. Denn auch wenn das Digitalisieren vieles vereinfacht und automatisiert, ist Cleverness in Form von menschlicher Denkkraft das A und O für reibungslose Prozesse.

*Chantal Huser, Leiterin Marketing & Kommunikation*

## DENKE POSITIV

Seit meinem Start im Juni 2023 bei Gebäudehülle Schweiz habe ich den Kontakt zu den einzelnen Sektionspräsidenten gesucht und mich mit ihnen ausgetauscht. Diese Besuche waren sehr informativ und haben mir Einblicke in die Funk-

tionsweise der Sektionen gegeben. Anschliessend habe ich Mitglieder und Partner kontaktiert, um ihre Bedürfnisse zu verstehen und mögliche Verbesserungen in der Zusammenarbeit zu identifizieren. Meine Hauptaufgabe, neue Mitglieder zu gewinnen, habe ich stets im Blick. Die Einführung der neuen Berufslehren «Solarinstallateur/in EFZ» und «Solarmonteur/in EBA» haben zu einer erhöhten Nachfrage nach Mitgliedschaften geführt, sowohl durch direkte Anfragen als auch über unsere Website. Der tägliche Kundenkontakt bereitet mir enorm viel Freude. Als Verbindungsglied zwischen Verband und Kunde kann ich Informationen beidseitig platzieren.

*Werner Haller, Mitglieder- und Partnerbetreuer*

## DENKE LANGFRISTIG

Mit der Fachzeitschrift GEBÄUDEHÜLLE habe ich die Möglichkeit, herausragende Firmen, Menschen, Produkte und Leistungen zu präsentieren. Mit diesem Informationskanal können die Gebäudehüllen-Spezialisten stärker ins Rampenlicht gerückt werden. Der beliebte Newsletter «Business News» bietet eine digitale Plattform für spannende Produkte. Trotz herausfordernder Zeiten im Printbereich konnte das Anzeigengeschäft stabil gehalten werden. Unser Mediapartner leistet hervorragende Arbeit und ist nah beim Kunden. Ein herzliches Dankeschön an alle Inserenten und an Christian Aeschlimann. Die steigenden Abonnementzahlen zeigen, dass die Fachzeitschrift GEBÄUDEHÜLLE immer mehr Leserinnen und Leser begeistert. Das Angebot an aufgegriffenen Themen ist vielseitig. Eine Fachzeitschrift wäre nichts ohne interessante Beiträge über Menschen, Projekte, Produkte und Leistungen. Ein grosser Dank an alle, die Beiträge einreichen, damit informativ und vielseitig berichtet werden kann.

*Isabel Morollón, Leiterin Fachzeitschrift*

«TRÄUME GROSS, DENN TRÄUME SIND DIE VORBOTEN DER REALITÄT.»

*Victor Hugo*

## EN ROUTE VERS L'AVENIR

«FAIS DE GRANDS REVES, CAR LES REVES SONT LES PRECURSEURS DE LA REALITE.»

*Augustin d'Hippone*

## VOIR GRAND

Avec quelque 130 partenaires de l'industrie, Enveloppe des édifices Suisse commence l'année avec une journée de networking de qualité. Les réseaux et le transfert de connaissances qui les accompagnent sur le thème crucial de la relève et de la main-d'œuvre qualifiée sont également à l'ordre du jour des quatre réunions d'information du programme Grandes régions. Pour pouvoir multiplier les futures mesures pour recruter du personnel à la base, il faut de grandes oreilles pour écouter et des mains appliquées pour agir. C'est là qu'intervient Angela Bischof, responsable du projet Recrutement des apprentis, avec beaucoup d'énergie et une grande connaissance des groupes cibles. Avec l'équipe Marketing, elle veille à ce que le domaine soit à la hauteur, comme le soleil radieux, et brille dans la jungle des métiers. Patricia Andreiuolo-Suchland, cheffe de projet SwissSkills 2025, poursuit le même objectif avec cette présentation à Berne en septembre 2025. Pas après pas, de grands rêves deviennent réalité.

Notre interface web est grandement sollicitée en ce début d'année. Celle-ci associe le site web et l'espace client protégé à la base de données. Au premier trimestre en particulier, une grande partie des déclarations concernant le fonds en faveur de la formation professionnelle et le montant des cotisations annuelles sera traitée à l'aide de ce tunnel numérique. Même si la numérisation simplifie et automatise beaucoup de choses, l'intelligence en tant que raisonnement humain est la base du bon fonctionnement des processus.

*Chantal Huser, Responsable marketing et communication*

## AVOIR L'ESPRIT POSITIF

Depuis mon arrivée en juin 2023 chez Enveloppe des édifices Suisse, j'ai cherché à entrer en contact avec les différents présidents de section et à échanger avec eux. Ces

visites ont été très instructives et m'ont donné un aperçu du fonctionnement des sections. J'ai ensuite contacté certains membres et partenaires en Suisse alémanique afin de clarifier leurs besoins. J'ai toujours gardé à l'esprit ma tâche principale, à savoir recruter de nouveaux membres. L'introduction des nouveaux apprentissages professionnels «installateur/trice solaire CFC» et «monteur/teuse solaire AFP» a entraîné une augmentation de la demande d'adhésions, que ce soit par des demandes directes ou via notre site web. Le contact quotidien avec les clients me procure énormément de plaisir. En tant que lien entre l'association et le client, je peux placer des informations des deux côtés.

*Werner Haller, Conseiller membres et partenaires*

## REFLECHIR A LONG TERME

Avec la revue spécialisée Enveloppe des édifices, j'ai la possibilité de présenter des entreprises, des personnes, des produits et des services exceptionnels. Ce canal d'information permet de mettre davantage en lumière les spécialistes de l'enveloppe des édifices. La newsletter très prisée «Business News» propose une plate-forme numérique pour des produits très intéressants. Bien que le secteur de la presse imprimée connaisse une période difficile, l'activité des annonces est restée stable. Notre conseiller en médias effectue un excellent travail et est proche de la clientèle. Un grand merci à tous les annonceurs et à Christian Aeschlimann. L'augmentation du nombre d'abonnements montre que la revue spécialisée Enveloppe des édifices plaît à de plus en plus de lectrices et lecteurs. Les thèmes abordés sont diversifiés. Une revue spécialisée ne serait rien sans articles intéressants sur des personnes, des projets, des produits ou des services. Un grand merci à tous ceux qui envoient des articles pour rendre notre revue informative et diversifiée.

*Isabel Morollón, Responsable magazine*

# ERFOLGE UND INNOVATIONEN IN DER BILDUNG



Beat Hanselmann

«NEUE BERUFE IM SOLARBEREICH UND ANPASSUNG BESTEHENDER BERUFSBILDER: EIN WICHTIGER SCHRITT FÜR DIE ENERGIESTRATEGIE 2050 UND DIE ZUKUNFT DER GEBÄUDEHÜLLE.»

Beat Hanselmann

Medial standen im Schuljahr 2022/23 die neuen solaren Berufe im Zentrum. Sie können, wenn die Branche genügend Lernende finden wird, einen signifikanten Beitrag zur Energiestrategie 2050 leisten. Aber auch die anderen Berufe im Berufsfeld Gebäudehülle sind für die Energiewende massgebend. Denn nur auf intakten Gebäudehüllen soll Strom produziert werden. Wir sind stolz, in Rekordzeit zwei neue Berufe entwickelt (Solarinstallateur/in EFZ und Solarmonteur/in EBA) und zehn Berufe revidiert zu haben. Zusammen mit der Branche haben wir die Berufsbilder den aktuellen Bedürfnissen angepasst. Die zwei Bildungsverordnungen und die zwölf Bildungspläne sind am 29. August 2023 vom SBFJ bewilligt worden. Des Weiteren hat das SBFJ den Beruf Gebäudehüllenplaner/in HFP am 6. November 2023 genehmigt. Mit diesem Angebot können wir das Berufsfeld Gebäudehülle komplettieren. Dieses Angebot haben wir in Zusammenarbeit mit suissetec und dem SMGV entwickelt. Die Umsetzung, für welche sich Polybau verantwortlich zeichnet, startet im August 2024.

## QUALITÄT IM UNTERRICHT UND FOKUS AUF DIGITALES LERNEN

Aber die Musik in der Bildung spielt nicht in den Umsetzungsdokumenten, sondern in den Schulzimmern und Ausbildungshallen. In der Berufsfachschule ist die Unterrichtsqualität immer ein Thema. Und auch wenn wir durchwegs sehr gute Rückmeldungen erhalten, möchte sich Marko Lepen mit seinem Team immer weiter verbessern. Hier sind wir an beiden Standorten auf Kurs und können auch den Blick in die Zukunft richten – auf das digitale Lernen.

## PRAXISNAHE AUSBILDUNG UND UNFALLFREIER UNTERRICHT

Im Bereich praktische Grundbildung haben wir am Standort Uzwil mit Linus Nieder einen neuen Verantwortlichen erhalten. Seine Mission: grösstmöglicher Bezug zur Praxis, mit Einbezug der Praxis durch Miliz-Instruktoren. Dazu auch gut

didaktisierte Aufgaben und unfallfreie Unterrichtseinheiten. Das alles ist uns in Uzwil (auch für Tessiner Lernende) und in Les Paccots vorzüglich gelungen. Organisatorisch konnten die Qualifikationsverfahren störungsfrei durchgeführt werden. Hier prüfen Experten der Branchen, wie gut die Kandidaten auf den Berufsalltag vorbereitet sind. Eine zu hohe Durchfallquote bereitet uns besondere Sorge. Hier sind vor allem die Berufs- und Praxisbildner in den Ausbildungsbetrieben gefordert. Denn die praktische Ausbildung kann nicht ans Bildungszentrum Polybau delegiert werden.

## LEISTUNGSBEREITSCHAFT UND KNOW-HOW IN DER HÖHEREN BERUFSBILDUNG

In der Höheren Berufsbildung konnten wir unsere Leistungsbereitschaft aufzeigen. Das Team um Marco Walker hat in Uzwil vor allem im Bereich Solar (Montage-Kurse und Module zum Projektleiter Solaranlage) einen Effort hingelegt. So können wir in Lenzburg unser Angebot anbieten und in Bern werden nach unseren Vorgaben Kurse durchgeführt. Hier gelten wir als Know-how-Träger. Und natürlich wurden Gruppen-, Objekt-, Projektleiter, Bauführer Gebäudehülle und Gebäudehüllen-Meister ausgebildet. Dies mit Unterstützung von vielen Miliz-Unterrichtsstunden. In der Westschweiz sorgen Elisabeth Holm und Sébastien Cettou für gute Ergebnisse in der Grund- und Weiterbildung. Die Zusammenarbeit funktioniert hervorragend und ist für beide Seiten befruchtend.

Ausbilden als Passion, das ist Polybau hervorragend gelungen; dazu gehört ein Dankeschön an alle Mitarbeiter sowie Miliz-Instruktoren und -Dozenten.

Beat Hanselmann,  
Leiter Bildung und stv. Geschäftsführer Bildungszentrum Polybau

# SUCCES ET INNOVATIONS DANS LA FORMATION

«NOUVEAUX METIERS DANS LE SECTEUR SOLAIRE ET ADAPTATION DES METIERS EXISTANTS: UNE ETAPE IMPORTANTE POUR LA STRATEGIE ENERGETIQUE 2050 ET L'AVENIR DE L'ENVELOPPE DES EDIFICES.»

Beat Hanselmann

Durant l'année scolaire 2022/23, les nouveaux métiers solaires ont été au centre de l'actualité. Si la branche attire suffisamment d'apprentis, ces métiers pourront soutenir de façon significative la Stratégie énergétique 2050. Mais les autres domaines de l'enveloppe des édifices sont aussi déterminants pour la transition énergétique. Nous sommes fiers d'avoir développé deux nouveaux métiers (installateur/trice solaire CFC et monteur/-teuse solaire AFP) et révisé dix métiers en un temps record. En collaboration avec la branche, nous avons actualisé les profils professionnels pour qu'ils correspondent aux exigences actuelles. Les deux ordonnances sur la formation et les douze plans de formation ont été approuvés par le SEFRI. De plus, ce dernier a autorisé la profession projeteur/-teuse en enveloppe des édifices EPS. Cette offre nous permet de compléter le domaine de l'enveloppe des édifices.

## QUALITE DE L'ENSEIGNEMENT ET CONCENTRATION SUR L'APPRENTISSAGE NUMERIQUE

Ce n'est cependant pas dans les documents d'application que les choses se concrétisent, mais dans les salles de classe et les ateliers de formation. Dans les écoles professionnelles, le sujet de la qualité de l'enseignement est toujours d'actualité. Et même si nous avons constamment d'excellents retours, Marko Lepen et son équipe veulent sans cesse s'améliorer. Nous sommes sur la bonne voie sur les deux sites et allons continuer à concentrer nos efforts dans le domaine de l'apprentissage numérique.

## FORMATION PRATIQUE ET ENSEIGNEMENT SANS ACCIDENT

Dans le cadre de la formation de base pratique, nous avons sur le site d'Uzwil un nouveau responsable en la personne de Linus Niederer. Sa mission: rester le plus axé possible sur la pratique en incorporant celle-ci via des instructeurs de milice. Et pour cela, il faut des tâches définies de façon didactique et des unités d'enseignement sans accident. Nous

avons très bien réussi tout cela à Uzwil (aussi pour les apprentis du Tessin) et aux Paccots. Sur le plan organisationnel, les procédures de qualification ont pu se dérouler sans encombre. Ici, les experts des branches vérifient que les candidats sont bien préparés aux exigences quotidiennes de leur métier. Nous sommes préoccupés par un taux d'échec trop élevé. Ce sont surtout les formateurs professionnels et du domaine pratique qui ont ici un rôle important à assumer dans les entreprises formatrices. Car la formation pratique ne peut être déléguée au Centre de formation Polybat.

## ENGAGEMENT ET SAVOIR-FAIRE DANS LA FORMATION PROFESSIONNELLE SUPERIEURE

Nous avons pu montrer notre forte implication dans le cadre de la formation professionnelle supérieure. L'équipe qui entoure Marco Walker à Uzwil a fourni un effort tout particulier dans le domaine solaire (cours de montage et modules pour la formation de chef de projet en montage solaire). Nous pouvons ainsi proposer nos formations à Lenzbourg, et des cours sont dispensés à Berne conformément à nos directives. Nous sommes considérés comme porteurs de savoir-faire. Des chefs de groupe, de chantier, de projet, des contre-maîtres et maîtres en enveloppe des édifices ont naturellement été formés. Ceci en s'appuyant sur de nombreuses heures d'enseignement assurées par des instructeurs de milice. En Suisse romande, Elisabeth Holm et Sébastien Cettou ont veillé à l'obtention de bons résultats dans la formation initiale et continue. La collaboration fonctionne parfaitement et s'avère fructueuse pour les deux parties.

La passion de la formation constitue une belle réussite pour Polybat, et tous les collaborateurs, les instructeurs de milice et les formateurs méritent d'être chaleureusement remerciés pour leur contribution à ce résultat.

Beat Hanselmann,  
Responsable Formation et directeur adjoint Centre de Formation Polybat



**MEHRFAMILIENHAUS, UERIKON**

Ein Blickfang der besonderen Art. Das Mehrfamilienhaus der Schweizer Architektin Tilla Theus in Uerikon am Zürichsee erinnert an einen Diamanten. Nicht nur die Form des Gebäudes ist aussergewöhnlich, sondern auch die Gebäudehülle mit Biberschwanzziegeln – ein Biber-Spezialanfertigung in Spitzenqualität.

**IMMEUBLE COLLECTIF, UERIKON**

Un accroche-regard d'un genre particulier. L'immeuble d'habitation de l'architecte suisse Tilla Theus à Uerikon, au bord du lac de Zurich, fait penser à un diamant. Non seulement la forme du bâtiment est hors du commun, mais aussi l'enveloppe des édifices en tuiles plates – une fabrication spéciale Biber de qualité supérieure.

**BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE: AXA Leben AG, Winterthur**

**ARCHITEKT | ARCHITECTE: Tilla Theus und Partner AG, Zürich**

**FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE: AXA Leben AG**

**MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL:**

**Gasser Ceramic, Rapperswil BE, Bildungspartner Gebäudehülle Schweiz |**

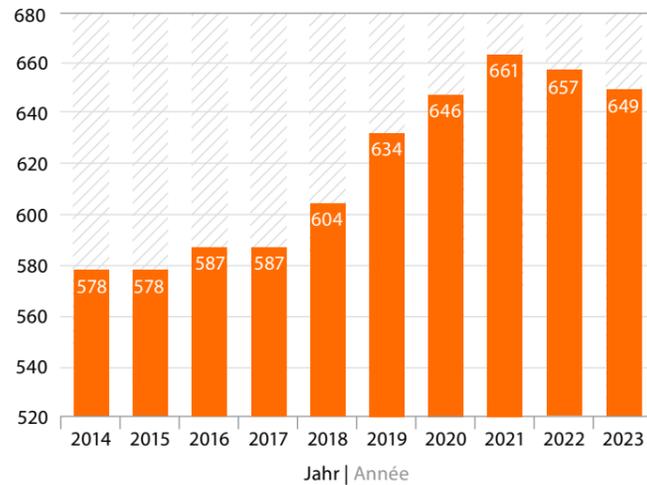
Partenaire de formation Enveloppe des édifices Suisse

**DACHDECKER- UND FASSADENARBEITEN | TRAVAUX DE COUVERTURE ET DE FACADE:**

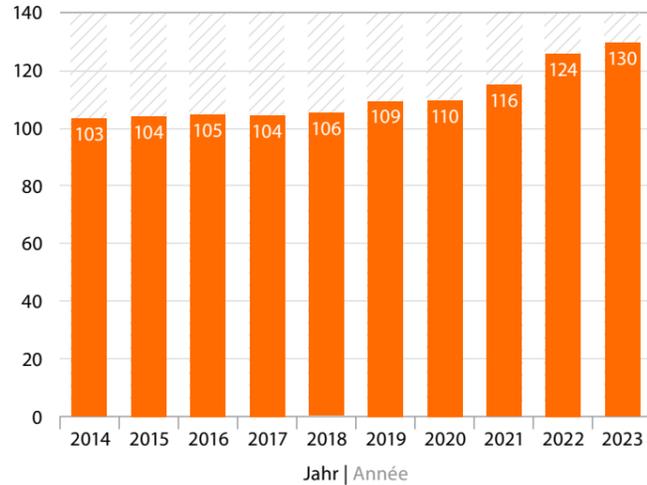
Scherrer Metec AG, Zürich, Mitglied Gebäudehülle Schweiz in Zusammenarbeit mit der Firma Gadola Unternehmungen | Membres Enveloppe des édifices Suisse en collaboration avec la Société Gadola Unternehmungen

# INTERESSANTE ZAHLEN CHIFFRES INTERESSANTS

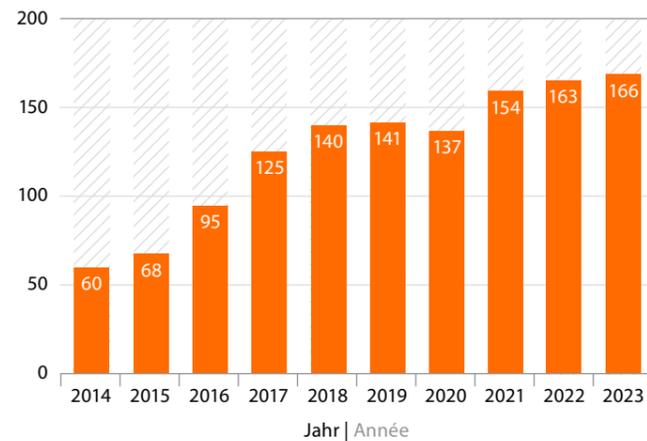
ANZAHL MITGLIEDER GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ  
NOMBRE EFFECTIF DE MEMBRES D'ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE



ANZAHL PARTNER GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ  
NOMBRE EFFECTIF DE PARTENAIRES D'ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE

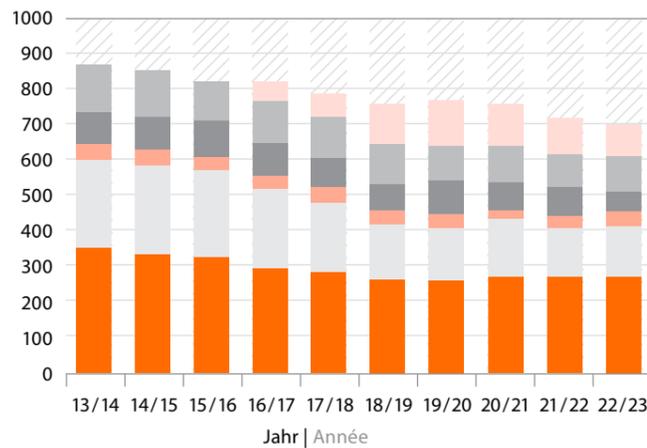


ENTWICKLUNG DER ANZAHL LEISTUNGSBEZÜGER VRM  
EVOLUTION DU NOMBRE DE BENEFICIAIRES DE RENTES MPR



■ Laufende Renten per 31.12. | Rentes au 31.12.

ENTWICKLUNG DER LERNENDEN NACH FACHRICHTUNG  
EVOLUTION DES APPRENTIS PAR ORIENTATION



- Dachdecken | Couverture
- Abdichten | Etanchéité
- Fassadenbau | Construction de façade
- Gerüstbau | Echafaudage
- Sonnenschutz-Systeme | Systèmes de protection solaire
- Attest Lernende | Apprentis certifiés

Total Lernende | nach Fachrichtung | Ost, West  
Total des apprentis | par orientation | Est, Ouest

# JAHRESRECHNUNG COMPTES ANNUELS

BILANZ PER 31. DEZEMBER 2023 BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

## AKTIVEN

Umlaufvermögen
Aktive Rechnungsabgrenzung
Anlagevermögen

## PASSIVEN

Fremdkapital
Passive Rechnungsabgrenzung und Rückstellungen
Eigenkapital vor Bilanzergebnis
Bilanzergebnis

## ACTIFS

Fonds de roulement
Actifs de régularisation
Fortune de placement

## PASSIFS

Fonds étrangers
Passifs de régularisation et provisions
Capital propre avant le résultat au bilan
Résultat au bilan

	2023 CHF	2022 CHF
<b>5 735 236</b>	<b>5 735 236</b>	<b>5 310 620</b>
3 757 890	3 757 890	3 377 012
11 994	11 994	3 957
1 965 352	1 965 352	1 929 651
481 436	481 436	457 094
2 411 995	2 411 995	2 140 311
2 713 216	2 713 216	2 561 699
128 589	128 589	151 516
<b>5 735 236</b>	<b>5 735 236</b>	<b>5 310 620</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

Nettoumsatz
Direkte Produktionskosten

Betriebsaufwand
-----------------

Neutrale Rechnung
-------------------

Ergebnis
----------

## COMPTE DE RESULTAT

Chiffre d'affaires net
Frais directs de production

Charges d'exploitation
------------------------

Charges et produits neutres
-----------------------------

Résultat
----------

	2023	2022
6 983 351	6 983 351	6 790 766
-6 079 710	-6 079 710	-6 006 831
<b>903 641</b>	<b>903 641</b>	<b>783 935</b>
-523 762	-523 762	-584 626
<b>379 879</b>	<b>379 879</b>	<b>199 309</b>
-251 290	-251 290	-47 793
<b>128 589</b>	<b>128 589</b>	<b>151 516</b>

## ERTRAG | RECETTES



## AUFWAND | DEPENSES



- 43% Mitglieder | Membres
- 18% Fremdleistungen | Prestations de tiers
- 14% Kurse | Cours
- 13% Tarif | Tarif
- 5% Fachzeitschrift | Revue spécialisée
- 7% Weitere Beiträge | Autres contributions

- 52% Personal | Personnel
- 37% Dienstleistungen | Services
- 11% Betriebsaufwand / Neutrale Rechnung  
Charges d'exploitation / Charges et produits neutres

Hinweis: Die ausführliche Jahresrechnung kann am Sitz der Genossenschaft eingesehen werden.  
Remarque: les comptes annuels détaillés peuvent être consultés au siège de la coopérative.

# VORSTAND | ORGANISATION

## COMITE CENTRAL | ORGANISATION

### ZENTRALVORSTAND | COMITE CENTRAL



**Arthur Müggler**  
Präsident  
Président



**Beat Brühlhart**  
Vizepräsident  
Vice-président



**Paul Bovier**



**Marcel Gauch**



**Kurt Müller**



**Martin Scheuber**

### ORGANISATION | ORGANISATION



**Dr. André Schreyer\***  
Geschäftsführer  
Direction



**Dominik Frei\***  
Stv. Geschäftsführer,  
Leiter Branchenpolitik  
Directeur adjoint,  
Responsable politique de branche

*\* Mitglied der Geschäftsleitung  
Membre de la direction*



**Cristina Gerber\***  
Leiterin Finanzen & Servicecenter  
Responsable finances et services



**Silvia Gemperle**  
Leiterin Energiestrategie  
Gebäudehülle Schweiz  
Responsable de la stratégie  
énergétique de l'Enveloppe  
des édifices suisse



**Armin Graf**  
Leiter Dienstleistungen |  
Kalkulation und Lizenzen  
Responsable prestations de services |  
Calcul et licences



**Werner Haller**  
Mitglieder- und Partnerbetreuer  
Conseiller membres et partenaires



**Urs Hanselmann**  
Leiter Technik  
Responsable technique



**Chantal Huser\***  
Leiterin  
Marketing & Kommunikation  
Responsable  
marketing & communication



**Isabel Morollón**  
Leiterin Fachzeitschrift  
Responsable magazine



**Marco Röthlisberger\***  
Leiter Technik  
Responsable technique



**Tom van Egmond**  
Leiter Dienstleistungen | Arbeits-  
sicherheit & Gesundheitsschutz  
Responsable prestations de services |  
Sécurité au travail & protection de  
la santé

«ICH WEISS NICHT, OB ES BESSER WIRD, WENN ES ANDERS WIRD. ABER ES MUSS ANDERS WERDEN, WENN ES BESSER WERDEN SOLL.»

«QUI, SI CE N'EST PAS NOUS? OU, SI CE N'EST PAS ICI? QUAND, SI CE N'EST PAS MAINTENANT?»

GEORG CHRISTOPH LICHTENBERG, DEUTSCHER PHYSIKER  
GEORG CHRISTOPH LICHTENBERG, PHYSICIEN ALLEMAND



# MARKTPARTNER

## PARTENAIRES DU MARCHÉ

### NEUBAU EINFAMILIENHAUS

Das Walmdach des neuen Einfamilienhauses eignete sich dank flacher Neigung (19 bis 23°) und frei stehenden Dachseiten (Nordost, Südost und Südwest) optimal für die leistungsstarke und harmonische Kombination aus Photovoltaik-Modulen MAX und FS37 Flachschiebeziegeln.

### CONSTRUCTION D'UNE MAISON FAMILIALE

Grâce à son inclinaison faible (19 à 23°) et à ses côtés libres (nord-est, sud-est et sud-ouest), le toit en croupe d'une nouvelle maison individuelle était parfaitement adapté à la combinaison performante et harmonieuse de modules photovoltaïques MAX et de tuiles cou-lissantes plates FS37.

### BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE: Privat

ARCHITEKT | ARCHITECTE: Brändle Architektur AG, Schaffhausen  
 FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE: Hensch AG  
 MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL: AGZ Ziegeleien AG, Gettnau -> Bildungspartner Gebäudehülle Schweiz | Partenaire de formation Enveloppe des édifices Suisse  
 AUSFÜHRUNG DACHDECKERARBEITEN | REALISATION TRAVAUX DE COUVERTURE: Hensch AG, Begglingen, Mitglied Gebäudehülle Schweiz | Membre Enveloppe des édifices Suisse

 abacus.ch	 albert.ch	 allplan.com	 alsoft.ch	 alurexsoleda.ch	 assepro.com	 astortec.ch	 baubedarf.ch	 bht-dach.ch	 bmigroup.com/ch	 boecker.ch	 bostik.de
 creaton.ch	 doerken.ch	 diemeister.ch	 ejot.ch	 elvatec.ch	 euroroof.ch	 fallguards-switzerland.com	 feba.ch	 franken-systems.ch	 fundermax.ch	 giambanco-bausysteme.ch	 ild-group.ch
 isocell.com	 jomos.ch	 logibau.ch	 loherbringts.ch	 loyaltrade.ch	 luxtop.ch	 maltech.ch	 optiwork.ch	 orkanet.ch	 profix.swiss	 prosafety.ch	 pfexpert.ch
 real-ag.ch	 riwega.ch	 schneider.ch	 schutzpartner.ch	 skygardens.ch	 sorba.ch	 spanset.ch	 spiegel.ch	 stoag.ch	 stuermsfs.com	 targo-ag.ch	 techno-ag.ch
 mep.trimble.ch	 vmzinc.ch	 ch.weber	 westwood-ch.com	 wuerth-ag.ch	 wuerth-innovation.ch						



# KOOPERATIONSPARTNER

## PARTENAIRES DE COOPERATION

### MEHRFAMILIENHAUS «JÜNOKI», BALZERS (FL)

Die Alucobond-Fassade des Mehrfamilienhauses «Jünoki» in Balzers zeigt eine Dynamik im Farbwechsel zwischen Braun und Silber – je nach Lichteinfall. ALUCOBOND® ist die Aluminiumverbundplatte für vorgehängte hinterlüftete Fassaden, mit der sich vielfältige und einzigartige architektonische Visionen verwirklichen lassen.

### IMMEUBLE COLLECTIF «JÜNOKI», BALZERS (FL)

La façade Alucobond de l'immeuble d'habitation «Jünoki» à Balzers présente une dynamique de changement de couleur entre le brun et l'argent - selon l'incidence de la lumière. ALUCOBOND® est le panneau composite en aluminium pour les façades suspendues ventilées qui permet de réaliser de multiples réalisations architecturales.

### BAUHERR | MAÎTRE D'OUVRAGE: Privat

ARCHITEKT | ARCHITECTE:  
Indra+Scherrer Architektur, Schaan (FL)

FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE: Pascal Büchel

MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATÉRIEL:  
Allega GmbH, Niederglatt, Kooperationspartner Gebäudehülle Schweiz | Partenaire de coopération Enveloppe des édifices Suisse

 abbf.ch	 aflury.ch	 allega.ch	 schneider-holz.com	 ch.buildup.group	 daspag.ch	 d-a.ch	 evalo.ch	 flo-leckortung.ch	 gabs.ch
 gft-fassaden.swiss	 glaromat.ch	 absturzicherungen-gruen.de	 gyso.ch	 hebebühnenschweiz.ch	 hilti.ch	 houzy.ch	 isotosi.ch	 jameshardie.ch	 sager.ch
 jannone.ch	 kopa.ch	 leister.com	 neomat.ch	 prebena.ch	 proclima.ch	 resiswiss.ch	 rogger-fastenersag.ch	 roto-dachfenster.ch	 sabag.ch
 sfs.ch	 sunstyle.com	 swissgaranta.ch	 triflex.swiss	 wagnersystem.ch					

# BILDUNGSPARTNER

# PARTENAIRES DE LA FORMATION



abs-absturzsicherungen.ch



agz.ch



ampack.biz



bauder.ag



contec.ch



fehrbraunwalder.ch



flumroc.ch



foamglas.ch



gasserceramic.ch



gasserceramic.ch



gutex.ch



hgc.ch



innotechag.ch



isover.ch



layher.ch



pizrog.ch



prefa.ch



3s-solar.swiss



stamisol.com



sigaswiss



sikadach.ch



soba-inter.com



soprema.ch



swisspearl.com



swisspor.ch



tobler-ag.com



velux.ch



zz-ag.ch