

# JAHRESBERICHT 2022 GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ

RAPPORT ANNUEL 2022  
ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE



«JEDER EINZELNE IST  
EIN TROPFEN,  
GEMEINSAM SIND WIR  
EIN MEER.»

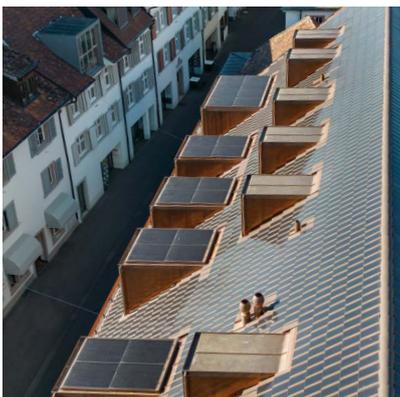
«CHAQUE INDIVIDU EST  
UNE GOUTTE D'EAU,  
ENSEMBLE, NOUS SOMMES  
UNE MER.»

RYUNOSUKE SATORO, JAPANISCHER AUTOR  
RYUNOSUKE SATORO, AUTEUR JAPONAIS

# INHALT

# SOMMAIRE

- 4 **BERICHT DES VERBANDSPRÄSIDENTEN**
- 5 RAPPORT DU PRESIDENT DE L'ASSOCIATION
- 6 **BERICHT DES GASTAUTORS**
- 7 RAPPORT DE L'AUTEUR INVITE
- 8 **BERICHT DES GESCHÄFTSFÜHRERS**
- 9 RAPPORT DU DIRECTEUR
- 10 **TECHNIK UND BETRIEBSWIRTSCHAFT**
- 11 TECHNIQUE ET GESTION D'ENTREPRISE
- 12 **DIENSTLEISTUNGEN UND SOZIALPOLITIK**
- 13 PRESTATIONS DE SERVICE ET POLITIQUE SOCIALE
- 14 **MARKETING UND KOMMUNIKATION**
- 15 MARKETING ET COMMUNICATION
- 16 **BILDUNGSZENTRUM POLYBAU**
- 17 CENTRE DE FORMATION POLYBAT
- 20 **INTERESSANTE ZAHLEN**
- 20 CHIFFRES INTERESSANTS
- 21 **JAHRESRECHNUNG GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ**
- 21 COMPTES ANNUELS ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE
- 22 **VORSTAND/ORGANISATION**
- 22 COMITE CENTRAL / ORGANISATION
- 24 **MARKTPARTNER**
- 24 PARTENAIRES DU MARCHE
- 26 **KOOPERATIONSPARTNER**
- 26 PARTENAIRES DE COOPERATION
- 28 **BILDUNGSPARTNER**
- 28 PARTENAIRES DE LA FORMATION



**BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE:** Fuchs AG, Frick

**ARCHITEKT | ARCHITECTE:** Bühler & Partner AG, Bottmingen

**FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE:** Raphael Alu

**MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL:** Gasser Ceramic, Rapperswil BE

**ALTSTADT LIESTAL:** Lange wehrten sich Schweizer Gemeinden aus Gründen des Ortsbildschutzes, Photovoltaik-Anlagen auf Dächern von Altstadtliegenschaften zu erlauben. In Liestal wurde nach sorgfältiger Prüfung ein grosses Bauprojekt mit PV-Anlage bewilligt. Jetzt sieht man: Die hochwertigen Solardachziegel sind geschaffen für historische Umgebungen.

**VIELLE VILLE LIESTAL:** Pendant longtemps, les communes suisses ont refusé d'autoriser les installations photovoltaïques sur les toits des immeubles de la vieille ville pour des raisons de protection des sites. A Liestal, un grand projet de construction avec une installation photovoltaïque a été autorisé après un examen minutieux. On le voit maintenant: les tuiles solaires de haute qualité sont faites pour les environnements historiques.

**GESTALTUNG:** Gebäudehülle Schweiz, Uzwil  
**CREATION:** Enveloppe des édifices Suisse, Uzwil

**DRUCK:** Erni Druck und Media, Kaltbrunn  
**IMPRESSION:** Erni Druck und Media, Kaltbrunn



# WAS BEWEGT DIE MENSCHEN?



Arthur Müggler

Im vergangenen Jahr hat sich die Welt weiter verändert und mit ihr die Bedürfnisse der Menschen. Was bewegt die Menschen? So schlimm wie die Pandemie war und so schrecklich der Krieg in der Ukraine auch ist, mit diesen Ereignissen werden die Bedürfnisse der Menschen klar aufgezeigt – Sicherheit in Politik, Finanzen, Nahrung und Energie. Die Debatte um das Stromsparen hat in der Gebäudehüllen-Branche einen regelrechten Boom nach Solaranlagen ausgelöst. Wer bis heute noch keine Photovoltaik-Anlagen montiert hat, wird dies spätestens jetzt tun. Die Auftragsbücher sind voll. Aber was ist, wenn das Material für die Photovoltaik-Anlagen nicht mehr geliefert werden kann? Da ist man gut beraten, wenn man das Geschäft mit dem Dämmen und Dichten nicht vernachlässigt. Die beste Energie ist die, die nicht gebraucht wird; das ist Energiesparen. Zusammen mit ihren Mitgliedern greift Gebäudehülle Schweiz die Themen «Energiesparen» und «Energiegewinnung» auf.

## NEUE STRATEGIE 2023 BIS 2026

Im vergangenen Jahr haben sich der Zentralvorstand und die Geschäftsleitung von Gebäudehülle Schweiz neue Ziele gesetzt und eine angepasste Strategie entwickelt. Wir haben das Versprechen bei den Mitgliedern deponiert: «Wir prägen den Gebäudepark Schweiz in Energieeffizienz, Ästhetik und Nachhaltigkeit.» Gemeinsam mit Partnern und Mitgliedern von Gebäudehülle Schweiz sind wir bestrebt, dieses Ziel zu erreichen. Die Mitglieder von Gebäudehülle Schweiz wissen, was zu tun ist, und setzen die Energiestrategie 2050 in ihrem Unternehmen mit ihren Mitarbeitenden um.

## GESAMTARBEITSVERTRAG

Der GAV wurde verhandelt. Bis zum Jahresende war noch kein Ergebnis erreicht. Wir sind guter Hoffnung, im Frühjahr des nächsten Jahres zu einem Ergebnis zu kommen. Die Verhandlungen laufen noch.

«WIR PRÄGEN DEN GEBÄUDEPARK SCHWEIZ  
IN ENERGIEEFFIZIENZ, ÄSTHETIK  
UND NACHHALTIGKEIT.»

Arthur Müggler

## NACHWUCHSFÖRDERUNG

Die Lernendenzahlen sind leider leicht gesunken. Die Kommission Nachwuchsrekrutierung hat einen ausgezeichneten Job gemacht und gute Grundlagen geliefert. Doch das reicht nicht aus, um Lernende zu mobilisieren. Es braucht die Unternehmen, um die jungen Leute zu begeistern. Die Unterlagen, die Gebäudehülle Schweiz zur Verfügung stellt, sind Hilfsmittel. Die harte Arbeit muss vor Ort ausgeführt werden. Dazu braucht es alle Firmen, die mithelfen, den Nachwuchs in unsere Branche zu bringen. Unsere Branche macht eine gute und sinnvolle Arbeit für die Menschheit und die Zukunft des Landes. Das müssen wir unseren Jugendlichen vermitteln.

## DANK

Bedanken möchte ich mich bei allen Mitgliedern von Gebäudehülle Schweiz für die Treue und Unterstützung. Mein Dank geht ebenfalls an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Gebäudehülle Schweiz, die engagiert und verantwortungsbewusst im Einsatz für den Verband tätig sind. Die Aufgaben, die im Jahr 2022 geleistet wurden, sind vielfältig. Ich nutze hier die Möglichkeit, allen zu danken, die dazu beigetragen haben, eine ehrliche, offene und gemeinschaftsfördernde Kultur zu leben. Wir alle dürfen stolz sein auf das, was wir in dieser aussergewöhnlichen Zeit geleistet haben, und blicken nach vorne. In meinem Dank eingeschlossen sind auch unsere Bildungs-, Kooperations- und Marktpartner. Sie haben uns mit grossem Verständnis begleitet. Besonderen Dank verdient unser Geschäftsführer Dr. André Schreyer. Er musste viele Zusatzaufwendungen auf sich nehmen, um die operative Umsetzung sicherzustellen. Ich bin stolz auf den Verband Gebäudehülle Schweiz und wünsche mir, dass es auch vielen Unternehmern und Mitgliedern so geht.

Arthur Müggler, Präsident Zentralvorstand

# QU'EST-CE QUI MOTIVE LES GENS?

«NOUS ALLONS RENFORCER LE PARC  
IMMOBILIER SUISSE EN TERMES D'EFFICACITE  
ENERGETIQUE, D'ESTHETIQUE ET DE DURABILITE.»

*Arthur Müggler*

Au cours de l'année écoulée, le monde a continué à évoluer, tout comme les besoins des individuels. Qu'est-ce qui motive les gens? Aussi grave que fut la pandémie et aussi terrible que soit la guerre en Ukraine, ces événements ont mis clairement en évidence les besoins de chacun, à savoir la sécurité politique, financière, alimentaire et énergétique. Le débat sur les économies d'énergie a déclenché un véritable engouement pour les installations solaires dans la branche de l'enveloppe des édifices. Ceux qui n'ont pas encore aménagé d'installation photovoltaïque ne vont pas tarder à le faire. Les carnets de commande sont pleins. Mais que se passera-t-il si les matériaux pour les installations photovoltaïques venaient à manquer? On a donc tout intérêt ici à ne pas négliger le domaine de l'isolation et de l'étanchéité. La meilleure énergie est celle qui n'est pas utilisée: l'économie d'énergie. Avec ses membres, Enveloppe des édifices Suisse se penche sur les questions d'économies d'énergie et de la production d'énergie.

## NOUVELLE STRATEGIE 2023 A 2026

L'année dernière, le comité central et la direction d'Enveloppe des édifices Suisse se sont fixé de nouveaux objectifs et ont développé une stratégie révisée. Cette promesse est également celle de nos membres: «Nous allons renforcer le parc immobilier suisse en termes d'efficacité énergétique, d'esthétique et de durabilité.» En coopération avec les partenaires et les membres d'Enveloppe des édifices Suisse, nous sommes déterminés à atteindre cet objectif. Les membres d'Enveloppe des édifices Suisse savent quelles mesures prendre et, avec leurs collaborateurs, mettent en œuvre la stratégie énergétique 2050 dans leur entreprise.

## CONVENTION COLLECTIVE DE TRAVAIL

La CCT a fait l'objet de négociations. Aucun consensus n'avait été atteint à la fin de l'année. Nous avons bon espoir d'y parvenir au printemps de l'année prochaine.

## PROMOTION DE LA RELEVÉ

Le nombre d'apprentis a hélas légèrement diminué. La commission Recrutement de la relève a fait un travail remarquable et a fourni d'excellentes bases. Mais cela ne suffit pas à mobiliser les apprentis. Les entreprises doivent contribuer à susciter l'enthousiasme des jeunes. Les documents qu'Enveloppe des édifices Suisse met à disposition sont simplement des outils. Le travail le plus important doit être effectué sur place. Nous avons besoin que toutes les entreprises nous aident à attirer la relève dans notre secteur. Notre branche fournit un travail de qualité et très utile pour l'humanité et l'avenir du pays. C'est ce que nous devons transmettre à nos jeunes.

## REMERCIEMENTS

Je tiens à remercier tous les membres d'Enveloppe des édifices Suisse de leur fidélité et de leur soutien. Un grand merci également aux collaboratrices et collaborateurs d'Enveloppe des édifices Suisse qui s'engagent activement et avec un grand sens des responsabilités en faveur de l'association. Les tâches accomplies en 2022 étaient très variées. Je profite de cette occasion pour remercier tous ceux qui ont contribué à une culture d'entreprise franche, sincère et fédératrice. Nous pouvons tous être fiers de ce que nous avons accompli durant cette période peu ordinaire et nous envisageons l'avenir avec confiance. J'adresse aussi mes remerciements à nos partenaires de formation, de coopération et de marché. Ils ont fait preuve de beaucoup de compréhension à notre égard. Un merci tout particulier à André Schreyer, notre directeur. Il a dû en effet engager de nombreuses dépenses supplémentaires pour assurer la mise en œuvre opérationnelle. Je suis fier de l'association Enveloppe des édifices Suisse et j'espère qu'un grand nombre d'entreprises et de membres partagent ce sentiment.

*Arthur Müggler, Président comité central*

# NEUE DYNAMIK IN DER ENERGIEPOLITIK



Dr. Christian Zeyer

Selten hat ein Ereignis die ansonsten recht gemächliche schweizerische Energiepolitik so aufgerüttelt wie der Überfall von Russland auf die Ukraine. Die Gasknappheit, die sich daraus entwickelte, führte uns drastisch vor Augen, wie gross die Abhängigkeit der Schweiz von fossilen Importen ist. Während sich die Energiepolitik unter der Perspektive der Klimakrise nur zaghaft bewegte, ist nun allen klar geworden: Die einzige Möglichkeit der Schweiz, unabhängiger von der Energieversorgung aus dem Ausland zu werden, besteht darin, die eigene Stromproduktion auszubauen.

## MANTELERLASS - AUFBRUCH IN DIE ENERGIEZUKUNFT

Diese Gewissheit spiegelt sich in verschiedenen Gesetzespaketen wider, die im Jahr 2022 durch das Parlament vorangetrieben wurden. Zu erwähnen ist dabei nicht nur der Mantelerlass, der neben deutlich ambitionierten Zielen auch eine Vielzahl von Details für die Stromversorgung regeln soll. Nachdem dieses Gesetz mehr als ein Jahr stiefmütterlich behandelt worden war, schaffte es der Ständerat im Sommer 2022, das Gesetz in einer Parforceleistung zu behandeln und weiterzureichen. Vermutlich kann es bereits im Sommer 2023 verabschiedet werden. Daneben behandelte das Parlament auch Gesetzesnovellen, die dafür sorgen sollen, dass grosse Wasserkraftanlagen, alpine Solaranlagen und auch Windturbinen beschleunigt realisiert werden können. Die grosse Befürchtung, die im Raum steht: eine mangelhafte Energieversorgung im Winter.

## RECHTSSTAATLICHKEIT UND BIODIVERSITÄT SICHERN

Swisscleantech begrüsst dieses Tempo – es muss aber trotzdem sichergestellt werden, dass das Parlament sauber arbeitet. Es ist langfristig nicht sinnvoll, die rechtsstaatlichen Prinzipien auszuhebeln und die Biodiversität zu schädigen. Die Schweiz ist mit sauberer Güterabwägung immer gut ge-

«DIE EINZIGE MÖGLICHKEIT DER SCHWEIZ, UNABHÄNGIGER VON DER ENERGIEVERSORGUNG AUS DEM AUSLAND ZU WERDEN, BESTEHT DARIN, DIE EIGENE STROMPRODUKTION AUSZUBAUEN.»

Dr. Christian Zeyer

fahren. Diesbezüglich wurde auch im Parlament Einfluss genommen und erreicht, dass die Gesetze eine Beschleunigung ermöglichen, ohne die etablierten Prozesse ausser Kraft zu setzen.

## FOKUS GEBÄUDEPARK

Noch sind allerdings diese Anlagen, die durch die Gesetze ermöglicht werden sollen, nicht gebaut. Die Stolpersteine können rechtlicher, aber auch finanzieller Natur sein. Darum liegt der Fokus nach wie vor stark auf dem Gebäudebereich. Die Gebäudeeffizienz bleibt für eine stabile Winterversorgung essenziell. Gut gedämmte Gebäude sind thermisch träge und brauchen weniger hochwertige Energie zur Beheizung. Genauso wichtig: gebäude-integrierte Photovoltaik-Anlagen auf Dach und Fassaden – die wohl einfachste Möglichkeit, ohne grosse Widerstände neue Produktionskapazitäten zur Stromherstellung zu realisieren. Die Analysen zeigen, dass das Potenzial nicht nur im Jahresdurchschnitt erheblich ist. 30 Prozent der Stromproduktion fallen im Winter an. Insbesondere in den Monaten März bis April, in denen unter Umständen die Speichersseen bereits deutlich geleert sein könnten. Gute Aussichten für sinnvolle Projekte für die Baubranche.

## WICHTIGE ENTSCHEIDE 2023

2022 war also für die Energie und die Klimapolitik ein wichtiges Jahr. Mit der Abstimmung zum Klimagesetz wird aber auch das Jahr 2023 zu einem Meilenstein. Unterstützen Sie diese Abstimmung und eröffnen Sie damit auch Geschäftschancen für Ihre Branche.

Dr. Christian Zeyer,  
Co-Geschäftsführer Swisscleantech

# NOUVEL ELAN EN MATIERE DE POLITIQUE ENERGETIQUE

«LA SEULE MANIERE POUR LA SUISSE DE DEVENIR MOINS DEPENDANTE DES APPROVISIONNEMENTS EN ENERGIE VENANT DE L'ETRANGER EST DE DEVELOPPER SA PROPRE PRODUCTION D'ELECTRICITE.»

*Dr Christian Zeyer*

Rarement un événement aura autant secoué la politique énergétique suisse, habituellement paisible, que l'invasion de l'Ukraine par la Russie. La pénurie de gaz qui a suivi nous a brutalement fait prendre conscience de l'ampleur de la dépendance de la Suisse vis-à-vis des importations d'énergies fossiles. Alors que la politique énergétique restait encore timide face à la crise climatique, il est désormais clair pour tout le monde que la seule manière pour la Suisse de devenir moins dépendante des approvisionnements en énergie venant de l'étranger est de développer sa propre production d'électricité.

## ACTE MODIFICATEUR UNIQUE: AVENEMENT D'UNE NOUVELLE ÈRE ENERGETIQUE

Cette détermination se reflète dans les différents volets législatifs présentés par le Parlement en 2022. Et pas seulement dans l'acte modificateur unique qui, outre des objectifs très ambitieux, doit régler une multitude de détails relatifs à l'approvisionnement en électricité. Le Conseil des États est parvenu à l'été 2022 à imposer l'examen et la transmission du projet de loi, lequel avait été délaissé pendant plus d'un an. La loi sera probablement adoptée dès l'été 2023. Le Parlement a également examiné des amendements visant à accélérer la construction de grandes centrales hydroélectriques, d'installations solaires alpines et d'éoliennes. La crainte prédominante est celle d'un approvisionnement énergétique insuffisant en hiver.

## PRESERVER L'ÉTAT DE DROIT ET LA BIODIVERSITÉ

Swisscleantech se réjouit de ce rythme, mais souhaite tout de même s'assurer que le Parlement travaille de manière efficace. Il n'est pas judicieux sur le long terme d'ignorer les principes de l'État de droit et de nuire à la biodiversité. La pesée des intérêts en présence a toujours été profitable à la Suisse. A cet égard, nous avons également exercé une influence au Parlement et obtenu que les lois permettent

une accélération, mais sans renoncer aux processus établis.

## ACCENT MIS SUR LE PARC IMMOBILIER

Ces installations, que la législation doit rendre possibles, ne sont toutefois pas encore construites. Les obstacles peuvent être de nature juridique, mais aussi financière. L'accent est donc toujours résolument mis sur le secteur du bâtiment. L'efficacité des bâtiments reste fondamentale pour un approvisionnement stable en hiver. Les bâtiments bien isolés présentent une bonne inertie thermique et nécessitent moins d'énergie de haute qualité pour être chauffés. Les installations photovoltaïques intégrées aux bâtiments sur les toits et les façades sont aussi très importantes – la solution sans doute la plus simple de créer de nouvelles capacités de production d'électricité sans se heurter à trop de résistance. Les analyses montrent que le potentiel n'est pas seulement considérable en moyenne annuelle. 30% de l'électricité est produite en hiver. Le potentiel est important notamment en mars et en avril, période pendant laquelle le niveau des bassins d'accumulation atteignent leur niveau le plus bas. D'excellentes perspectives de projets utiles pour le secteur de la construction.

## DECISIONS IMPORTANTES EN 2023

2022 a donc été une année importante pour l'énergie et la politique climatique. Mais avec la votation relative à la loi sur la protection du climat, l'année 2023 constituera aussi une étape clé. Soutenez cette votation pour générer des opportunités commerciales dans votre branche.

*Dr Christian Zeyer,  
Co-directeur de Swisscleantech*

# GROSSE HERAUSFORDERUNGEN



Dr. André Schreyer

2022 startete hoffnungsvoll. Corona war zu Ende, die Welt erwachte aus der Starre, die Menschen konnten sich wieder unmaskiert treffen, alles schien positiv. Durch den Überfall Russlands auf die Ukraine wurde diese Zuversicht jäh zurückgeworfen. Neben Zukunftsängsten und gesellschaftlichen Herausforderungen bei der Aufnahme von Geflüchteten war auch die Gebäudehüllen-Branche sehr direkt betroffen. Die Energiepreise explodierten, Materialien waren nicht oder kaum mehr erhältlich, völlig unbekannte Lieferfristen mussten akzeptiert werden. Viele Mitglieder standen vor neuen Situationen. Produkte, die normalerweise innert 24 Stunden auf der Baustelle waren, konnten monatelang nicht geliefert werden. Die Partner von Gebäudehülle Schweiz waren aufgrund der gestiegenen Energiepreise gezwungen, teilweise fast im Zweiwochentakt Preiserhöhungen anzukündigen. Parallel dazu entwickelte sich die Nachfrage aber unbeirrt weiter. Die konkrete Gefahr einer Versorgungslücke beim Strom führte zu einer Explosion der Anfragen für Photovoltaik-Anlagen. Die Mitglieder konnten diese Nachfrage kaum bewältigen, dazu kamen noch Versorgungsengpässe von wichtigen Elementen der Anlagen (bis zur Situation, dass die Stringkabel schlichtweg nicht mehr verfügbar waren). Dies alles führte zu einer Verunsicherung im Markt, der sich die Mitglieder stellen mussten.

## UNTERSTÜTZUNG IN ALLEN BEREICHEN

Das Leben innerhalb der Verbandsstruktur war weniger direkt beeinflusst durch die oben beschriebenen Umstände. Gebäudehülle Schweiz unterstützte ihre Mitglieder durch rasche Informationen zur Verfügbarkeit von Materialien und zu deren Preisentwicklung. Zudem wurden Hilfsmittel für die Umsetzung der neuen Bauarbeitenverordnung, welche die Betriebe bei gewissen Arbeiten massiv einschränkt, entwickelt und Schulungen durchgeführt. Neben der Beschaffungsproblematik wird auch das Thema der fehlenden Fachkräfte immer drängender. Ein wichtiges Segment, nämlich

«DIE AKQUISITION VON LERNENDEN IST EINE KERN-AUGABE EINES JEDEN UNTERNEHMERS. NUR WENN GENÜGENDE LERNENDE AUSGEBILDET WERDEN, KANN DIE GEBÄUDEHÜLLEN-BRANCHE DIE HERAUSFORDERUNGEN DER ZUKUNFT MEISTERN.»

*Dr. André Schreyer*

die fehlenden Lernenden, rückt ins Zentrum der Bemühungen. Die Kommission Nachwuchsrekrutierung entwickelt Hilfsmittel, Dokumente und vieles mehr, um die Gebäudehüllen-Mitglieder bei der Gewinnung von Jugendlichen zu unterstützen. Die Akquisition von Lernenden – dieser Terminus ist bewusst gewählt – ist eine Kernaufgabe eines jeden Unternehmers. Nur wenn genügend Lernende ausgebildet werden, kann die Gebäudehüllen-Branche die Herausforderungen der Zukunft meistern. Gebäudehülle Schweiz unterstützt die Unternehmungen dabei.

## IFD-BERUFSWELTMEISTERSCHAFTEN

Ein Höhepunkt des vergangenen Jahres waren sicher die Weltmeisterschaften der Dachdecker, Abdichter, Fassadenbauer und Blechdachmonteure, die durch Gebäudehülle Schweiz im Auftrag der IFD im November in St. Gallen organisiert und durchgeführt wurden. Unsere Teams konnten in allen vier Fachrichtungen den Weltmeistertitel holen. Gebäudehülle Schweiz ist sehr stolz auf die Auszeichnungen, zeigen sie doch, dass die Ausbildung in unserem Land, die Gebäudehülle Schweiz für ihre Berufe massgeblich prägt, international auf dem höchsten Niveau ist.

## DANK

Das Team von Gebäudehülle Schweiz hat innerhalb dieser turbulenten Zeiten einen hervorragenden Job gemacht. Ich bedanke mich bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für den grossen Einsatz und die tollen Resultate der geleisteten Arbeit. Ich bin stolz, Teil dieses Superteams zu sein. Ebenfalls bedanke ich mich bei Arthur Müggler, unserem neuen Zentralpräsidenten, und dem gesamten Zentralvorstand für das Vertrauen und die hervorragende Zusammenarbeit.

*Dr. André Schreyer, Geschäftsführer*

# DES DEFIS MAJEURS

«L'ACQUISITION D'APPRENTIS EST UNE TACHE ESSENTIELLE POUR TOUT ENTREPRENEUR. CE N'EST QU'EN FORMANT SUFFISAMMENT D'APPRENTIS QUE LA BRANCHE DE L'ENVELOPPE DES EDIFICES SERA EN MESURE DE RELEVER LES DEFIS DE DEMAIN.»

*Dr André Schreyer*

2022 avait débuté de manière prometteuse. Le coronavirus était terminé, le monde sortait de sa torpeur, les gens pouvaient de nouveau se réunir sans masque, tout semblait positif. L'invasion de l'Ukraine par la Russie a fait brutalement retomber ce regain de confiance. Outre les craintes pour l'avenir et les défis sociaux liés à l'accueil des réfugiés, la branche de l'enveloppe des édifices a elle aussi été affectée directement. Les prix de l'énergie ont explosé, les matériaux n'étaient plus ou quasiment plus disponibles et il a donc fallu accepter des délais de livraison totalement inconnus. De nombreux membres ont été confrontés à des situations inédites. Des matériaux, habituellement sur le chantier dans les 24 heures, n'ont pas pu être livrés pendant des mois. En raison de la hausse des prix de l'énergie, les partenaires d'Enveloppe des édifices Suisse ont été contraints d'annoncer des augmentations de prix parfois toutes les deux semaines. Parallèlement, la demande ne cessait de progresser. Le risque concret de pénurie d'électricité a entraîné une explosion des demandes d'installations photovoltaïques. Les membres ont eu du mal à satisfaire cette demande, à laquelle se sont ajoutées des difficultés d'approvisionnement en composants majeurs des installations (jusqu'à ce que les câbles de chaîne ne soient tout simplement plus disponibles). Tout cela a fait naître une grande incertitude sur le marché, à laquelle les membres ont dû faire face.

## UN SOUTIEN DANS TOUS LES DOMAINES

La vie au sein de la structure de l'association a été moins directement impactée par les circonstances décrites ci-dessus. Enveloppe des édifices Suisse a soutenu ses membres en leur fournissant rapidement des informations sur la disponibilité des matériaux et l'évolution de leurs prix. En outre, des outils ont été développés et des formations, organisées pour la mise en œuvre de la nouvelle ordonnance sur les travaux de construction, laquelle impose des limites draconiennes aux entreprises pour certains travaux. Outre les problèmes d'approvisionnement, la question du manque de personnel

qualifié se pose avec de plus en plus d'acuité. La pénurie d'apprentis, un segment très important, devient un sujet de préoccupation majeur. La commission Recrutement de la relève développe des outils, des documents, et bien plus encore, pour aider ses membres à attirer les jeunes vers les métiers de la branche de l'enveloppe des édifices. L'acquisition d'apprentis – terme choisi délibérément – est une tâche essentielle pour tout entrepreneur. Ce n'est qu'en formant suffisamment d'apprentis que la branche de l'enveloppe des édifices sera en mesure de relever les défis de demain. Enveloppe des édifices Suisse soutient les entreprises dans ce domaine.

## CHAMPIONNATS DU MONDE DES METIERS DE L'IFD

Les championnats du monde des couvreurs, étancheurs, façadiers et monteurs de toitures métalliques, organisés par Enveloppe des édifices Suisse pour le compte de l'IFD en novembre à Saint-Gall, ont certainement été l'un des principaux points forts de l'année écoulée. Ses équipes ont remporté le titre de champion du monde dans les quatre disciplines. Enveloppe des édifices Suisse est très fière de ces distinctions, car elles démontrent que la formation dans notre pays affiche le niveau le plus élevé à l'échelle internationale.

## REMERCIEMENTS

L'équipe d'Enveloppe des édifices Suisse a fourni un travail remarquable durant cette période de turbulences. Je remercie toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs pour leur grand engagement et l'excellent travail fourni. Je suis fier de faire partie de cette super équipe. Je remercie également Arthur Müggler, notre nouveau président central, et l'ensemble du comité central de leur confiance et de leur excellente collaboration.

*Dr André Schreyer, Directeur*

# NEUER WIND, NEUE IDEEN



Urs Hanselmann



Marco Röthlisberger



Armin Graf

«WENN DER WIND DER ERNEUERUNG WEHT,  
DANN BAUEN DIE EINEN MENSCHEN MAUERN  
UND DIE ANDEREN WINDMÜHLEN.»

*Konfuzius (551–479 v. Chr.)*

Im Jahr 2022 gab es einige Turbulenzen im Baumarkt, die zu Veränderungen führten. Die Umsetzung von neuen SIA-Normen oder der ganze Aufschwung im Solarmarkt darf nicht verschlafen werden. Aber auch anhaltende Unsicherheiten bei den Preisen stellen eine weitere Hürde dar. Doch wie bereits Konfuzius vor über 2500 Jahren sagte, kann dieser neue Wind in manchen Bereichen auch für einen neuen wirtschaftlichen Antrieb sorgen.

## TECHNISCHE KOMMISSIONEN

- Die Technische Kommission Flachdach konnte in Zusammenarbeit mit der Industrie und suissetec die Wegleitung zur Norm SIA 271 auf Deutsch veröffentlichen. Besonders der Bereich der Abdichtungen auf Tiefgaragen bringt neue Herausforderungen mit sich. Unternehmer müssen neu vermehrt auf die Norm SIA 272 achten, die vorher kaum Bedeutung für die Mitglieder von Gebäudehülle Schweiz hatte. Dies kann auch eine Chance sein, denn die Abdichtungen nach Norm SIA 272 sind deutlich aufwendiger zu erstellen als nach Norm SIA 271. Die Wegleitung zur Norm SIA 271, die auch als E-Book erhältlich ist, kann durch umfangreiche Grafiken viele Punkte aus der Norm genau erklären und wird bald auch auf Französisch und Italienisch erhältlich sein.
- Die Technische Kommission Steildach hat die Eingabe für die Überarbeitung der Norm SIA 232/1 Geneigte Dächer eingegeben. In der bestehenden Norm ist der ganze Solarbereich kaum abgebildet und muss daher dem enorm wachsenden Solarmarkt gerecht werden.
- Die Technische Kommission Spengler hat ein spannendes Projekt zum Vergleich von Blechanschlüssen bei Photovoltaik-Anlagen abgeschlossen. Ein praktisches Hilfsmittel zur Übergabe der Unterkonstruktion bei Dünnschleibekleidungen konnte den Mitgliedern zur Verfügung gestellt werden. Der neue LötKolben von Leister wurde durch die Technische Kommission geprüft und hat die Taufe an der IFD erfolgreich bestanden.

- Die Technische Kommission Solar | Energie durfte den Königsweg e+ erfolgreich abschliessen, nachdem die Etappen 2 und 3 fertiggestellt waren. Bauherren und zukünftige Investoren erlangen mit diesen Dokumenten wertvolle Informationen rund um die Gebäudemodernisierung und die erneuerbaren Energien. Zudem wurden viele wichtige Merkblätter auf den aktuellen Stand gebracht. Die Fachtagung der Kommission war gut besucht, das heisst, der Anlass war ausgebucht. Das zeigt, dass die Gebäudehüllen-Branche bereit ist, die Herausforderungen der Energiewende anzunehmen.
- Die Betriebswirtschaftskommission hat sechs BWK-Infos zu spannenden und wichtigen betriebswirtschaftlichen Themen herausgegeben. Das bedeutendste Projekt der Kommission bestand in der Studie «Energiewende dank energetischem Modernisieren und Solarenergie». Dieses zeigt die Auswirkungen der Energiestrategie 2050 auf die Gebäudehüllen-Branche und den benötigten Zuwachs an neuen Fachkräften auf.

## KALKULATIONSGRUNDLAGEN

Zur grossen Nachführung im NPK 343 Hinterlüftete Fassaden stand die Überarbeitung des NPK 364 Flachdach mit der Begleitgruppe des CRB im Fokus. Das Seminar «Rund um die Kalkulation» von Gebäudehülle Schweiz konnte mit einer erfreulich hohen Teilnehmeranzahl an verschiedenen Standorten in der Deutschschweiz erfolgreich durchgeführt werden.

*Urs Hanselmann, Leiter Technik*

*Marco Röthlisberger, Leiter Technik*

*Armin Graf, Leiter Dienstleistungen | Kalkulation und Lizenzen*

# NOUVEAU SOUFFLE, NOUVELLES IDEES

«QUAND SOUFFLE LE VENT DU CHANGEMENT, CERTAINS CONSTRUISENT DES MURS, D'AUTRES DES MOULINS.»

*Confucius (551–479 av. J.-C)*

En 2022, le marché de la construction a connu quelques turbulences qui ont entraîné des changements. Nous ne devons pas passer à côté de la mise en œuvre des nouvelles normes SIA ou de l'essor du marché de l'énergie solaire. Toutefois, les incertitudes persistantes sur les prix constituent un obstacle supplémentaire. Mais, pour s'inspirer de ce que disait Confucius il y a plus de 2500 ans, ce nouveau souffle peut aussi entraîner un rebond de l'activité économique dans certains domaines.

## COMMISSIONS TECHNIQUES

- En collaboration avec le secteur industriel et suissetec, la commission technique Toits plats a publié en allemand la directive d'application de la norme SIA 271. Le domaine de l'étanchéité des parkings souterrains, en particulier, pose de nouveaux défis. Les entrepreneurs doivent désormais porter une attention accrue à la norme SIA 272, qui ne revêtait auparavant qu'une importance limitée pour les membres d'Enveloppe des édifices Suisse. Cela peut aussi être une opportunité, car la réalisation des étanchéités selon la norme SIA 272 est nettement plus onéreuse que selon la norme SIA 271. La directive d'application de la norme SIA 271, également disponible comme ebook, explique clairement de nombreux points de la norme avec des graphiques détaillés et sera bientôt disponible en français et en italien.
- La commission technique Toits inclinés a déposé la demande de révision de la norme SIA 232/1 Toitures inclinées. La norme existante ne tient pas vraiment compte de l'ensemble du domaine de l'énergie solaire et doit donc être adaptée à l'énorme croissance de celui-ci.
- La commission technique Ferblanterie a achevé un projet passionnant sur la comparaison de raccordements en tôle sur des installations photovoltaïques. Un outil très pratique pour la remise de la sous-construction en cas de revêtements en tôle fine a également été mis à la disposition des membres. Le nouveau fer à souder de Leister a

en outre été testé par la commission technique Ferblanterie et a participé avec succès aux championnats de l'IFD.

- La commission technique Solaire | Energie a achevé avec succès le guide Voie royale e+ et finalisé les étapes 2 et 3. Ces documents fournissent aux maîtres d'ouvrage et aux futurs investisseurs de précieuses informations sur la modernisation de bâtiments et les énergies renouvelables. En outre, de nombreuses fiches techniques importantes ont été mises à jour. La journée professionnelle de la commission a attiré un grand nombre de participants, l'événement affichait complet. Cela démontre bien que la branche de l'enveloppe des édifices est prête à relever les défis de la transition énergétique.
- La commission Economie d'entreprise a publié six bwk-Infos sur des sujets d'économie d'entreprise passionnants et essentiels. Le projet le plus important de la commission a été l'étude «Transition énergétique grâce à la modernisation énergétique et à l'énergie solaire». Celle-ci montre l'impact de la Stratégie énergétique 2050 sur la branche de l'enveloppe des édifices et l'augmentation nécessaire du nombre de personnes qualifiées.

## BASES DE CALCUL

Outre l'importante mise à jour du CAN 343 Façades ventilées, l'accent a été mis également sur la révision du CAN 364 Toitures plates avec le groupe de suivi de CRB. Le séminaire «Autour du calcul» d'Enveloppe des édifices Suisse a été organisé avec succès sur différents sites de Suisse alémanique avec un nombre très réjouissant de participants.

*Urs Hanselmann, Responsable technique*  
*Marco Röthlisberger, Responsable technique*  
*Armin Graf, Responsable prestation de service | Calcul et licences*

# ARBEITGEBERPOLITIK IM HERAUSFORDERNDEN MARKTUMFELD



Dominik Frei



Carlo di Seri



Tom van Egmond

## EIN FUNKTIONIERENDER GAV IST WICHTIG

Im Berichtsjahr sind die GAV-Verhandlungen angelaufen. Diese finden aktuell in einem speziell herausfordernden Marktumfeld statt. Dieses Marktumfeld ist von Faktoren geprägt, welche die gesamte Branche und im Speziellen die Unternehmer und ihre Mitarbeitenden fordern: Teuerung, Fachkräftemangel, drohende Energie-Mangellage, steigender politischer Druck nach Sanierungsmassnahmen an der Gebäudehülle, extreme Preiserhöhung in den Beschaffungsmärkten und anderes mehr. Um diesen Herausforderungen arbeitgeber- und arbeitnehmerseitig gerecht zu werden, ist es wichtiger denn je, einen beiderseits akzeptablen und gut funktionierenden GAV im Hintergrund zu wissen. Ein GAV, der einerseits die nötige Flexibilität in der Zusammenarbeit bringt, die dieses aktuelle Marktumfeld fordert, und andererseits einen verständlichen und umsetzbaren rechtlichen Rahmen bietet. Ein GAV, der hilft zu verhindern, dass sich der verantwortungsvolle Arbeitgeber Nachteile gegenüber Marktteilnehmern einhandelt, die sich in einem nicht klar geregelten Umfeld auf Kosten der Mitarbeitenden Vorteile verschaffen. Vorteile, die zu unschönen Marktverzerrungen innerhalb einer vertrauenswürdigen Branche mit attraktiven Arbeitsplätzen führen. Die im Berichtsjahr stehenden GAV-Verhandlungen stehen unter dem Zeichen, diesen nicht ganz einfachen Drahtseilakt zu meistern.

*Dominik Frei, Leiter Branchenpolitik*

## STETS IM DIALOG

Die Vorzeichen für die Akquise- und Kundenbetreuungsaktivitäten waren in diesem Geschäftsjahr wieder mehrheitlich positiv. So gehörten persönliche Gespräche beim Kunden im Betrieb wieder zum Arbeitsalltag. Dieser Dialog und die Brückenfunktion zwischen Dachverband und Markt lieferten spannende Ansätze, damit Gebäudehülle Schweiz ihre Dienstleistungspalette zielführend facettieren und wei-

«MOTIVATION IST, DINGE ZU TUN,  
DIE UNS WICHTIG SIND, ZUSAMMEN MIT  
MENSCHEN, DIE UNS WICHTIG SIND.»

*Sheryl Sandberg,  
amerikanische Geschäftsführerin*

terentwickeln kann. Schön ist auch zu sehen, dass bereits sehr viele Mitglieder die jährlichen Deklarationen zur Modulwahl, aber auch zum Mitgliederbeitrag oder Berufsbildungsfonds digital übermitteln. Die Vorteile liegen hier auf der Hand – online zu deklarieren spart Zeit und Papier. Ergänzend dazu kümmerte ich mich seit April um die Kooperations- und Marktpartner – dieser Aufgabenbereich fügt sich ideal in das Profil meiner Kompetenzen ein. Eine clevere Termin- und Routenplanung ist deshalb das A und O und bildet die Basis für eine solide Drehscheibenfunktion zwischen Markt, Sektionen und Dachverband.

*Carlo di Seri, Mitglieder- und Partnerbetreuer*

## EINFÜHRUNG BAUAV UND SCHULUNGEN

Die Einführung der Bauarbeitenverordnung sowie die Schulungen im Zusammenhang mit der Branchenlösung Nr. 12 und dem Anschlagen von Lasten an Kranen waren die zentralsten Themen in unserem Bereich. Die mit der BauAV im Alltag gemachten Erfahrungen flossen in die Hilfsmittel und Schulungen ein. Zudem wurden verschiedene Hilfsmittel neu erstellt bzw. aktualisiert. Es sind noch nicht alle Themen rund um die BauAV 2022 geklärt. Zusammen mit Partnern werden wir weiterhin Lösungen für eine praxisgerechte Umsetzung suchen. Es wird geprüft, wie relevante BauAV-Artikel (z. B. mittels Teilrevision) praxisgerechter formuliert werden können. Die Kommissionsarbeit und die Vorbereitung der Fachtagung ASGS 2023 waren weitere wichtige Themen. Ein herzliches Dankeschön geht an unsere Mitglieder für die aktive Unterstützung von Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz.

*Tom van Egmond,  
Leiter Dienstleistungen | Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz*

# POLITIQUE PATRONALE DANS UN ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ DIFFICILE

«LA MOTIVATION VIEN EN TRAVAILLANT  
CE QUI NOUS TIEN A CŒUR AVEC DES  
GENS QUI NOUS TIENNENT A CŒUR.»

*Sheryl Sandberg,  
dirigeante d'entreprise américaine*

## UNE CCT QUI FONCTIONNE BIEN EST ESSENTIELLE

L'environnement est marqué par des facteurs qui mettent à l'épreuve l'ensemble de la branche et, en particulier, les entrepreneurs et leurs collaborateurs: renchérissement, pénurie de main-d'œuvre qualifiée, risque de pénurie d'énergie, pression politique croissante en faveur de mesures d'assainissement d'enveloppe de bâtiments, explosion des prix sur les marchés d'approvisionnement, etc. Pour relever ces défis, tant du côté des employeurs que des salariés, il est plus important que jamais de savoir qu'il existe en arrière-plan une CCT mutuellement acceptable qui fonctionne bien. Une CCT qui, d'une part, apporte dans la collaboration la flexibilité que requiert l'environnement de marché actuel et qui, d'autre part, offre un cadre juridique compréhensible et applicable. Une CCT qui permette d'éviter que l'employeur responsable ne soit défavorisé par rapport à des acteurs du marché qui se procurent des avantages au détriment des collaborateurs dans un environnement qui n'est pas clairement réglementé. Des avantages qui génèrent de fâcheuses distorsions de marché au sein d'une branche fiable offrant des emplois attractifs. Les négociations sur la CCT sont placées sous le signe de la maîtrise de ce numéro d'équilibriste loin d'être simple.

*Dominik Frei, Responsable politique de la branche*

## UN DIALOGUE PERMANENT

Les signes avant-coureurs des activités d'acquisition et de gestion de la clientèle ont de nouveau été majoritairement positifs durant cet exercice. Les entretiens personnels dans l'entreprise du client sont redevenus partie intégrante du travail quotidien. Ce dialogue et la fonction de passerelle entre l'association faitière et le marché ont fourni à Enveloppe des édifices Suisse des pistes intéressantes pour diversifier et développer sa gamme de prestations de service de

manière ciblée. Il est également réjouissant de constater que de très nombreux membres transmettent déjà par voie numérique les déclarations annuelles relatives au choix de module, mais aussi à la cotisation ou au fonds de formation professionnelle. Les avantages sont évidents: une déclaration en ligne permet d'économiser du temps et du papier. En outre, je me suis consacré à partir d'avril aux partenaires de coopération et de marché – ce domaine d'activité correspond parfaitement à mon profil de compétences. Une planification intelligente des dates et des itinéraires est donc essentielle et constitue la base d'une solide fonction de plaque tournante entre le marché, les sections et l'association faitière.

*Carlo di Seri, Veille de marché et suivi des prestations*

## INTRODUCTION OTCONST ET FORMATIONS

L'introduction de l'ordonnance sur les travaux de construction, les formations en rapport avec la solution de branche n° 12 et l'élingage de charges avec une grue ont été les thématiques prioritaires dans notre domaine. L'expérience au quotidien acquise avec l'OTConst a été intégrée dans les outils et formations. Divers autres outils ont en plus été remaniés ou mis à jour. Certaines thématiques qui gravitent autour de l'OTConst 2022 n'ont pas encore été révisées. Nous nous adjoindrons les services de partenaires pour élaborer des solutions pratiques qui correspondent aux besoins sur le terrain. Il sera étudié comment les articles de l'OTConst qui nous concernent pourraient être formulés (p. ex. par une révision partielle) pour mieux correspondre aux impératifs pratiques. Parmi les autres thématiques importantes, il y a eu le travail de la commission et la préparation du colloque STPS 2023. Un grand merci à nos membres pour leur soutien actif à la sécurité du travail et à la protection de la santé.

*Tom van Egmond,  
Responsable services, sécurité au travail et protection de la santé*

# AUF IN DIE ZUKUNFT



Chantal Huser



Elias Ettlín



Isabel Morollón

«NUR WER SELBST BRENNT,  
KANN FEUER IN ANDEREN ENTFACHEN.»

Augustinus von Hippo

## WANDEL ALS KONSTANTE

Immer dann, wenn der Wandel im Kleid der Konstante erscheint, ist es empfehlenswert, das eigene Verhalten zu beleuchten. Im Bereich Marketing und Kommunikation wurden dazu folgende Ansätze umgesetzt: Zuhören und Selektieren, Reduzieren und Bündeln sowie Fokussieren und Aktivieren. Diese Arbeitsschritte sind zwar zeitintensiver, andererseits sorgen sie dafür, dass die relevanten Themen wie Leuchttürme erkennbar werden. Diese sorgen für die nötige Orientierung, auch aus grosser Distanz. Denn ohne Fachkräfte gibt es keine Energiewende. Für die Zukunft der Gebäudehüllen-Branche setzt sich auch die Kommission Nachwuchsrekrutierung ein. Gerade die Kanäle der sozialen Medien, aber auch das Engagement jedes einzelnen Betriebes sind hier wichtige Stellschrauben, damit in naher Zukunft viele Jugendliche den Weg ins Berufsfeld Gebäudehülle finden. Der Berufsstolz und die Karrierechancen werden vor allem durch Botschafter übermittelt, wie beispielsweise durch die stolzen Gewinner der SwissSkills 2022 oder die Gewinner der IFD-Weltmeisterschaften. Die Medienarbeit dieser beiden Grossanlässe betreute das zweitjüngste Team-Mitglied, Deborah Conversano, engagiert und mit viel Schreibstil. Alle diese Personen brennen für unser gemeinsames Ziel – lassen wir möglichst viele motivieren, dieses Feuer weiterzutragen und in anderen zu entfachen.

*Chantal Huser, Leiterin Marketing & Kommunikation*

## DIGITALISIERUNGSREISE GEHT WEITER

Der Monat April hatte es in sich – unsere Webplattform gebäudehülle.swiss wird zum «Best of .swiss-Award» nominiert und gewinnt die rote Boje. Der moderne Auftritt von Gebäudehülle Schweiz hatte die Jury in allen Punkten rundum überzeugt und wurde somit als bestes Webprojekt 2022 mit der Endung .swiss ausgezeichnet. Dabei hatte die klare Struktur und die einfache Bedienbarkeit überzeugt. Auf die-

ser Basis wird nun laufend auf- und ausgebaut, um die Web-Besucher noch mehr in die Interaktion zu begleiten und den Branchenaustausch auf verschiedenen Onlinekanälen zu intensivieren. Die Interaktionen mit dem Arbeitsumfeld sollen schneller, bequemer und personalisierter werden, damit das positive Kundenerlebnis weiter gesteigert wird. Ende November nahm Elias Ettlín als Senior Projektleiter seine Arbeit mit Schwerpunkt «Ausbau digitale und interaktive Angebote» mit beachtlichem Tempo auf. Somit wird die digitale Transformation weiter vorangetrieben und bestehende sowie neue Lösungsansätze in die Webplattform integriert.

*Elias Ettlín, Senior Projektleiter Marketing und Kommunikation*

## NICHT NUR DIGITAL UNTERWEGS

Immer mehr hält die Digitalisierung Einzug in unseren Alltag. Noch vor ein paar Jahren sah dies anders aus – für Informationen, Neuigkeiten und Unterhaltung nahm man eine Zeitung oder ein Magazin in die Hand. Der Vorteil von Printmedien ist, dass man tendenziell weniger abgelenkt ist als im Internet. Mit interessanten Objektreportagen, Produktberichten sowie aktuellen Informationen aus verschiedenen Bereichen konnte das Fachmagazin Seite für Seite gefüllt werden. Das Feedback der Leserschaft ist sehr positiv. Viele der Artikel werden auch auf Social Media geteilt. Ein herzliches Dankeschön an alle. Unsere langjährigen Inserenten haben uns auch im 2022 bei ihrer Mediaplanung berücksichtigt. Der Inserateumsatz ist gegenüber den Coronajahren wieder angestiegen. Ein herzliches Dankeschön auch hier. Laufend steigen die Zahlen für verkaufte Abonnements. So erreichen wir immer mehr auch Zielgruppen ausserhalb der Gebäudehüllen-Familie. Dies ist für das Bestehen der Fachzeitschrift wichtig und lässt uns von einer digitalen Version träumen.

*Isabel Morollón, Leiterin Fachzeitschrift*

# EN ROUTE VERS L'AVENIR

«SEUL CELUI QUI BRULE LUI-MEME PEUT  
ALLUMER LE FEU CHEZ LES AUTRES.»

*Augustin d'Hippone*

## LE CHANGEMENT COMME CONSTANTE

Chaque fois que le changement apparaît comme une constante, il est conseillé de reconsidérer son propre comportement. Dans le domaine Marketing et Communication, les approches suivantes ont été mises en œuvre : écouter et sélectionner, réduire et mutualiser, ainsi que focaliser et activer. Ces étapes de travail sont certes plus fastidieuses et nécessitent davantage de temps, mais elles permettent, tels des phares, d'identifier les sujets importants. Ces phares nous aident à nous orienter, même de très loin. La transition énergétique est impossible sans personnel qualifié. La commission Recrutement de la relève s'engage également pour l'avenir de la branche de l'enveloppe des édifices. Les réseaux sociaux, en particulier, mais aussi l'engagement de chaque entreprise constituent ici des instruments importants pour que, dans un avenir proche, de nombreux jeunes soient attirés vers le champ professionnel Enveloppe des édifices. La fierté professionnelle et les opportunités de carrière sont transmises principalement par des ambassadeurs, par exemple les heureux gagnants des SwissSkills 2022 ou des championnats mondiaux de l'IFD.

*Chantal Huser, Responsable marketing et communication*

## LA CONQUETE DE LA NUMERISATION SE POURSUIT

Le mois d'avril a été particulier – la plateforme web enveloppe-edifice.swiss a été nominée au «Best of .swiss-Award» et a remporté la bouée rouge. La présentation moderne d'Enveloppe des édifices Suisse a convaincu le jury sur tous les points et a donc été élue meilleur projet web 2022 avec l'extension .swiss. Le jury a été en particulier séduit par la structure claire et la facilité d'utilisation. La plateforme sera perfectionnée en permanence pour inciter davantage les visiteurs web à interagir et intensifier les échanges au sein de la branche via différents canaux en ligne. Les interactions

avec l'environnement de travail doivent être plus rapides, plus simples et plus personnalisées afin d'augmenter encore le nombre d'expériences positives des clients. Fin novembre, Elias Ettlin a, en tant que chef de projet senior, entamé à un rythme soutenu ses travaux axés principalement sur la boutique en ligne. Les processus existants sont donc intégrés, optimisés et de nouvelles portes sont ouvertes sur le monde numérique.

*Elias Ettlin, chef de projet senior Marketing et Communication*

## ON NE S'APPUIE PAS SEULEMENT SUR LE DIGITAL

La digitalisation prend une place toujours plus importante dans notre vie au quotidien. Il y a quelques années, la situation était différente car pour obtenir des informations, connaître les nouveautés et savoir où se divertir, on lisait un journal ou un magazine. Les médias imprimés ont l'avantage que l'on est moins distrait qu'en surfant sur l'Internet. Des reportages intéressants sur des édifices en construction, des articles sur des produits et des informations actuelles sur divers secteurs ont pu trouver place facilement dans le magazine spécialisé. Les réactions du lectorat sont très positives. De nombreux articles sont également partagés sur les médias sociaux. Un grand merci à tous. Nos annonceurs de longue date nous ont également pris en compte dans leur planification média en 2022. Le chiffre d'affaires des annonces a de nouveau augmenté par rapport aux années de la pandémie. Un grand merci ici aussi. Cette évolution est importante pour la pérennisation de notre magazine spécialisé et peut-être que sa version digitale dépassera bientôt le stade du rêve.

*Isabel Morollón, Responsable magazine*

# BILDUNG IM ZEICHEN DER STRATEGISCHEN UND OPERATIVEN WEITERENTWICKLUNG



Beat Hanselmann

Im Geschäftsjahr 2022 stand vor allem die Entwicklung der neuen Berufe im Solarbereich im Vordergrund. Dabei konnten die Erkenntnisse, die aus dem Projekt «Verbandsübergreifende Lernmedien Energiebildung» gewonnen worden waren, eins zu eins in die Umsetzung des Bildungsangebots Gebäudehüllenplaner HFP übernommen werden. Später können diese Erkenntnisse auf alle Polybau-Bildungsangebote adaptiert werden.

## VIEL NEUES

Im Bereich Sonnenschutz konnte der VSR die neuen Lehrmittel fertigstellen, was zukünftig in der Grund- und Weiterbildung Unterstützung bieten wird. Ebenfalls sind seit Herbst 2021 die Polybau-Ausbildungscoaches unterwegs, welche die Betriebe in allen Fragen der Bildung unterstützen können. Mit diesen Coaches bietet das Bildungszentrum einen bestmöglichen Support betreffend Ausbildungsinhalt und Ausbildungsqualität.

## VERABSCHIEDUNG MEDIENBILDUNGSKONZEPT

In mehreren intensiven Workshops wurde ein Medienbildungskonzept für die Berufsfachschule erarbeitet, welches verabschiedet werden konnte. Nun hat das Bildungszentrum gemeinsam erarbeitete Grundlagen, an denen es sich orientieren kann – insbesondere auch in Bezug auf die Digitalisierung. Eine der Grundlagen betrifft die Weiterbildung der Lehrpersonen, die im Standortkanton St. Gallen in einem ersten Schritt für die Deutschschweiz umgesetzt werden soll. Ausserdem wurden die Fördermassnahmen für die Lernenden weiter professionalisiert und erfolgreich durchgeführt, dies neben einem engagierten Schulbetrieb in der Deutsch- und Westschweiz.

## PRAKTISCHE GRUNDBILDUNG

In der praktischen Grundbildung ist es gelungen, das Kursangebot für alle Berufe in der Deutsch- und Westschweiz zu erweitern und das ganze Kursjahr störungs- und unfallfrei

«DIE ERFOLGSGESCHICHTE DER WEITERBILDUNGEN IM SOLARBEREICH GEHT WEITER. NOCH NIE WAREN DIE KURSE UND LEHRGÄNGE SO GUT BESUCHT.»

Beat Hanselmann

durchzuführen. Die Rückmeldungen der Lernenden zu den Kursen sind an beiden Standorten ausserordentlich gut, was das Bildungszentrum mit Stolz erfüllt. Dies vor allem dank dem Einsatz der Milizinstruktoren aus der Gebäudehüllen-Branche.

## WEITERBILDUNG

In der Höheren Berufsbildung konnte das Bildungszentrum Polybau bei den Solaren Bildungsangeboten sehr stark zulegen. Neben dem Projektleiter Solarmontage BP wurden vor allem die wöchigen Solarmontagekurse sehr stark nachgefragt. Auch hier hilft der Praxisbezug dank Dozenten aus den Reihen von Gebäudehülle Schweiz.

## DANK

Allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie Milizlern in allen drei Landesteilen gebührt ein grosses Dankeschön. Sie sind dafür verantwortlich, dass unsere Bildungsangebote adressatengerecht bei unseren Kundinnen und Kunden ankommen.

Beat Hanselmann,  
Leiter Bildung und stv. Geschäftsführer Bildungszentrum Polybau

# LA FORMATION SOUS LE SIGNE DU DEVELOPPEMENT STRATEGIQUE ET OPERATIONNEL

«LA SUCCESS STORY DES FORMATIONS CONTINUES  
DANS LE DOMAINE DE L'ENERGIE SOLAIRE SE POURSUIT.  
LES COURS ET LES FORMATIONS N'AVAIENT JAMAIS  
ATTIRE AUTANT DE PARTICIPANTS.»

*Beat Hanselmann*

Durant l'exercice 2022, l'accent a été mis sur l'évolution des nouveaux métiers dans le domaine de l'énergie solaire. Les enseignements tirés du projet «Supports d'apprentissage inter-associations pour l'éducation à l'énergie» ont pu être repris tels quels dans la mise en œuvre de l'offre de formation de planificateur de l'enveloppe des édifices EPS. Par la suite, ces enseignements pourront être adaptés à toutes les offres de formation Polybat.

## BEAUCOUP DE NOUVEAUTES

Dans le domaine de la protection solaire, le VSR a achevé l'élaboration des nouveaux outils d'apprentissage, lesquels constitueront désormais une aide précieuse pour la formation initiale et continue. En outre, depuis l'automne 2021, les coachs de formation de Polybat se rendent dans les entreprises pour soutenir celles-ci pour toutes les questions relatives à la formation. Avec ces coachs, le centre de formation souhaite offrir un soutien optimal en ce qui concerne le contenu et la qualité de la formation.

## ADOPTION DU CONCEPT DE FORMATION MEDIATIQUE

Le concept de formation médiatique a été adopté et sera mis en œuvre à l'école professionnelle. Le centre de formation dispose désormais de bases élaborées en commun, sur lesquelles il peut s'appuyer, notamment en matière de numérisation. L'une de ces bases concerne la formation continue des enseignants, qui doit être mise en œuvre dans un premier temps pour la Suisse alémanique dans le canton de Saint-Gall. En outre, les mesures d'encouragement pour les apprentis ont été davantage professionnalisées et réalisées avec succès, parallèlement à une activité scolaire engagée en Suisse romande et en Suisse alémanique.

## FORMATION DE BASE PRATIQUE

Dans la formation de base pratique, il a été possible d'élargir l'offre de cours pour toutes les professions en Suisse alémanique et en Suisse romande. Les retours d'information des apprenants sur les cours sont extrêmement positifs sur les deux sites, ce qui remplit de fierté le centre de formation. Cela est principalement dû à l'engagement des instructeurs de milice issus de la branche de l'enveloppe des édifices.

## FORMATION CONTINUE

En ce qui concerne la formation professionnelle supérieure, le centre de formation Polybat a enregistré une très forte progression dans les offres de formation Solaire. Outre l'EP chef de projet en montage solaire, les cours hebdomadaires de montage solaire, en particulier, ont été très demandés. Ici également, le lien avec la pratique qu'offrent les enseignants issus des rangs d'Enveloppe des édifices Suisse est très précieux.

## REMERCIEMENTS

Un grand merci à tous nos collaborateurs et collaboratrices et miliciens des trois régions du pays. Ils veillent à ce que les offres de formation qu'ils transmettent à nos clientes et clients soient adaptées aux destinataires.

*Beat Hanselmann,  
Responsable Formation et directeur adjoint Centre de Formation Polybat*



#### SIEDLUNG MÖSLIWEG, KÖNIZ

Der Fassadenziegel Urban L01 Christianshavn schafft einen überraschend neuen gestalterischen Ausdruck, der modern und dennoch zeitlos wirkt. Die langlebige, keramische Fassade in der Siedlung Mösliweg in Köniz ist zudem sehr einfach zu montieren und lässt sich vollständig recyklieren.

#### LOTISSEMENT MÖSLIWEG, KÖNIZ

La tuile de façade Urban L01 Christianshavn crée une expression créative étonnamment nouvelle, qui est moderne tout en étant intemporelle. La façade durable en céramique dans le lotissement Mösliweg à Köniz est en outre très facile à monter et peut être entièrement recyclée.

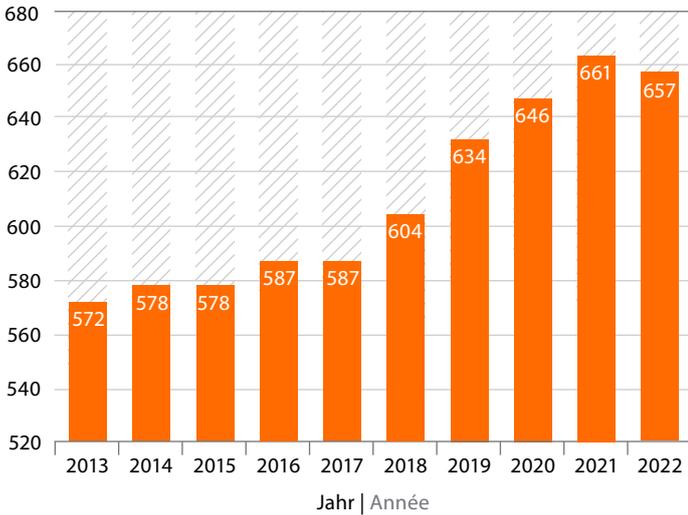


BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE: Previs Vorsorge, Bern  
ARCHITEKT | ARCHITECTE: Gygax Architekten AG, Köniz  
FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE: Dirk Podbielski  
MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL: Zürcher Ziegeleien, Regensdorf

# INTERESSANTE ZAHLEN CHIFFRES INTERESSANTS

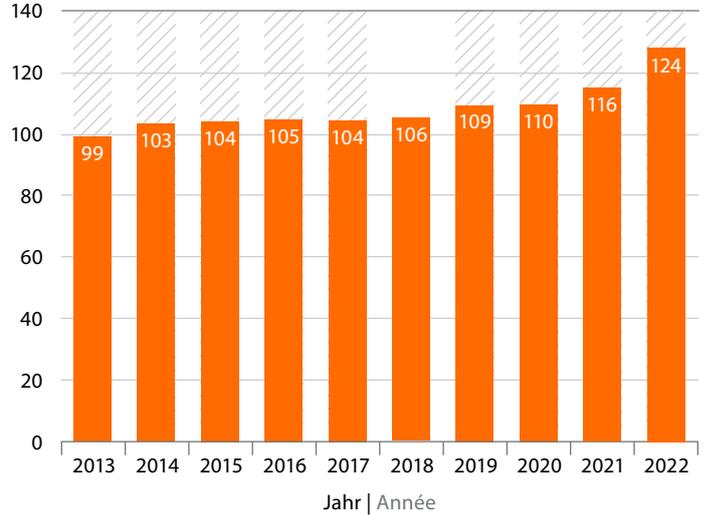
## ANZAHL MITGLIEDER GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ

NOMBRE EFFECTIF DE MEMBRES D'ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE



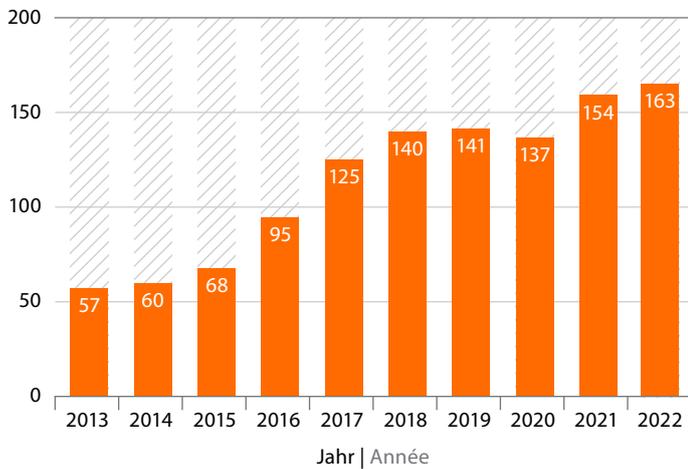
## ANZAHL PARTNER GEBÄUDEHÜLLE SCHWEIZ

NOMBRE EFFECTIF DE PARTENAIRES D'ENVELOPPE DES EDIFICES SUISSE



## ENTWICKLUNG DER ANZAHL LEISTUNGSBEZÜGER VRM

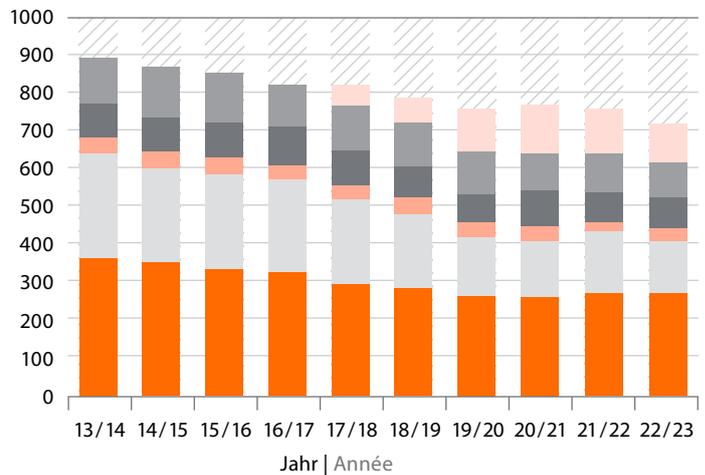
EVOLUTION DU NOMBRE DE BENEFICIAIRES DE RENTES MPR



■ Laufende Renten per 31.12. | Rentes au 31.12.

## ENTWICKLUNG DER LERNENDEN NACH FACHRICHTUNG

EVOLUTION DES APPRENTIS PAR ORIENTATION



- Dachdecken | Couverture
- Abdichten | Etanchéité
- Fassadenbau | Construction de façade
- Gerüstbau | Echafaudage
- Sonnenschutz-Systeme | Systèmes de protection solaire
- Attest Lernende | Apprentis certifiés

Total Lernende | nach Fachrichtung | Ost, West

Total des apprentis | par spécialisation | Est, Ouest

# JAHRESRECHNUNG

## COMPTES ANNUELS

### BILANZ PER 31. DEZEMBER 2022

#### AKTIVEN

Umlaufvermögen
Aktive Rechnungsabgrenzung
Anlagevermögen

#### PASSIVEN

Fremdkapital
Passive Rechnungsabgrenzung und Rückstellungen
Eigenkapital vor Bilanzergebnis
Bilanzergebnis

### BILAN AU 31 DECEMBRE 2022

#### ACTIFS

Fonds de roulement
Actifs de régularisation
Fortune de placement

#### PASSIFS

Fonds étrangers
Passifs de régularisation et provisions
Capital propre avant le résultat au bilan
Résultat au bilan

**2022**  
CHF

3 377 012
3 957
1 929 651
<b>5 310 620</b>
457 094
2 140 311
2 561 699
151 516
<b>5 310 620</b>

**2021**  
CHF

2 799 867
19 735
1 977 683
<b>4 797 285</b>
421 431
1 814 155
2 499 869
61 830
<b>4 797 285</b>

### ERFOLGSRECHNUNG

Nettoumsatz
Direkte Produktionskosten

#### BETRIEBSERTRAG

Betriebsaufwand
-----------------

#### BETRIEBSERGEBNIS

Neutrale Rechnung
Ergebnis

### COMPTE DE RESULTAT

Chiffre d'affaires net
Frais directs de production

#### PRODUIT D'EXPLOITATION

Charges d'exploitation
------------------------

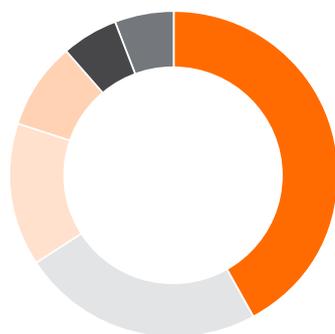
#### RESULTAT D'EXPLOITATION

Charges et produits neutres
Résultat

6 790 766
-6 006 831
<b>783 935</b>
-584 626
<b>199 309</b>
-47 793
<b>151 516</b>

6 222 746
-5 484 228
<b>738 518</b>
-558 179
<b>180 339</b>
-118 510
<b>61 830</b>

### ERTRAG | RECETTES



### AUFWAND | DEPENSES



- 42% Mitglieder | Membres
- 24% Fremdleistungen | Prestations de tiers
- 14% Tarif | Tarif
- 9% Kurse | Cours
- 5% Fachzeitschrift | Revue spécialisée
- 6% Weitere Beiträge | Autres contributions

- 51% Personal | Personnel
- 40% Dienstleistungen | Services
- 9% Betriebsaufwand / Neutrale Rechnung  
Charges d'exploitation / Charges et produits neutres

Hinweis: Die ausführliche Jahresrechnung kann am Sitz der Genossenschaft eingesehen werden.  
Remarque: les comptes annuels détaillés peuvent être consultés au siège de la coopérative.

# VORSTAND | ORGANISATION

## COMITE CENTRAL | ORGANISATION

### ZENTRALVORSTAND | COMITE CENTRAL



**Arthur Müggler**  
Präsident  
Président



**Beat Brühlhart**  
Vizepräsident  
Vice-président



**Paul Bovier**



**Marcel Gauch**



**Kurt Müller**



**Martin Scheuber**

### ORGANISATION | ORGANISATION



**Dr. André Schreyer\***  
Geschäftsführer  
Direction



**Dominik Frei\***  
Stv. Geschäftsführer,  
Leiter Branchenpolitik  
Directeur adjoint,  
Responsable politique de branche

*\* Mitglied der Geschäftsleitung  
Membre de la direction*



**Carlo di Seri**  
Mitglieder- und Partnerbetreuer  
Conseiller membres et partenaires



**Elias Ettlin**  
Senior Projektleiter  
Marketing und Kommunikation  
Chef de projet senior  
marketing et communication



**Cristina Gerber\***  
Leiterin Finanzen & Servicecenter  
Responsable finances et services



**Armin Graf**  
Leiter Dienstleistungen |  
Kalkulation und Lizenzen  
Responsable prestations de service |  
Calcul und licences



**Urs Hanselmann**  
Leiter Technik  
Responsable technique



**Chantal Huser**  
Leiterin  
Marketing und Kommunikation  
Responsable  
marketing et communication



**Isabel Morollón**  
Leiterin Fachzeitschrift  
Responsable magazine



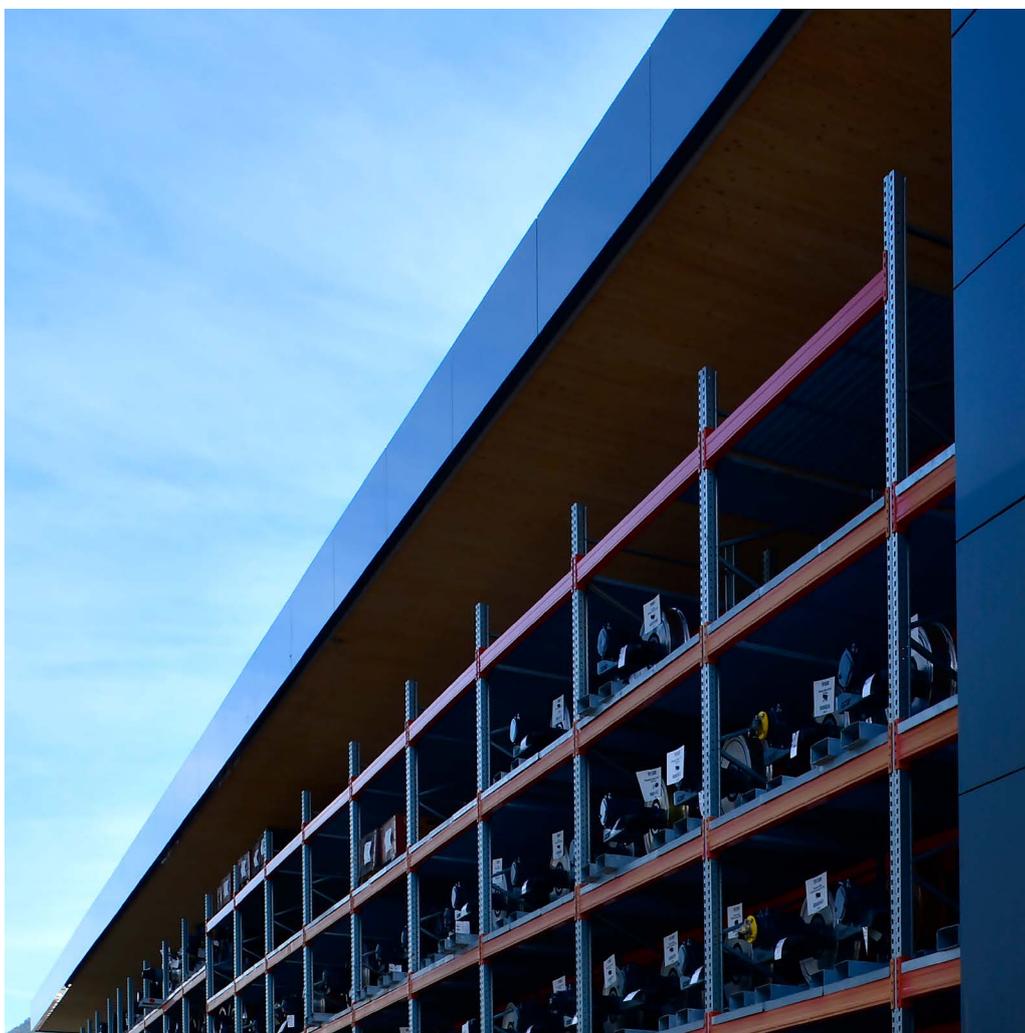
**Marco Röthlisberger\***  
Leiter Technik  
Responsable technique



**Tom van Egmond**  
Leiter Dienstleistungen | Arbeitssi-  
cherheit und Gesundheitsschutz  
Responsable prestations de service |  
Sécurité au travail et protection de  
la santé

«WER, WENN NICHT WIR?  
WO, WENN NICHT HIER?  
WANN, WENN NICHT JETZT?»

«QUI, SI CE N'EST PAS NOUS?  
OU, SI CE N'EST PAS ICI?  
QUAND, SI CE N'EST PAS  
MAINTENANT?»



# MARKTPARTNER

## PARTENAIRES DU MARCHÉ



abacus.ch



albert.ch



allplan.com



alsoft.ch



alurexsoleda.ch



assepro.com



creaton.ch



doerken.ch



diemeister.ch



ejot.ch



elvatec.ch



euroroof.ch



jomos.ch



kambo.ch



logibau.ch



loyaltrade.ch



luxtop.ch



maltech.ch



riwega.ch



schneider.ch



schutzpartner.ch



skygardens.ch



sorba.ch



spanset.ch



vmzinc.ch



ch.weber



westwood-ch.com



wuerth-ag.ch



wuerth-innovation.ch



#### BLS WERKSTÄTTEN, BÖNNINGEN

Übersehen kann man die bunte Pflanzenwand der Technikhalle der BLS in Bönigen nicht. Vor der hinterlüfteten Fassade spriessen Geranien, Gräser, Glockenblumen und viele mehr. Die Vertikalbegrünung ist Teil eines nachhaltigen Energiekonzepts. Diese Fassadenbegrünung wurde von der Jury des internationalen Wettbewerbs des Bundesverbands GebäudeGrün als Sieger ausgezeichnet.

#### ATELIERS BLS, BÖNNINGEN

Le mur végétal multicolore de la halle technique de la BLS à Bönigen ne passe pas inaperçu. Devant la façade ventilée poussent des géraniums, des graminées, des campanules et bien d'autres encore. La végétalisation verticale fait partie d'un concept énergétique durable. Cette végétalisation de façade a été récompensée par le jury du concours international de l'association fédérale GebäudeGrün.

#### BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE: BLS, Bönigen

ARCHITEKT | ARCHITECTE: ASP Architekten, Bern

FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE: LTS Leistungsfotografie

MATERIAALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL: Skygardens AG, Fislisbach



astortec.ch



baubedarf.ch



bht-dach.ch



bmigroup.com/ch



boecker.ch



bostik.de



fallguards-switzerland.com



feba.ch



franken-systems.de



giambanco-bausysteme.ch



ild-group.ch



isocell.com



optiwork.ch



orkanet.ch



pro-fix.ch



prosafty.ch



pfsursee.ch



real-ag.ch



spiegel.ch



stoag.ch



stuermsfs.com



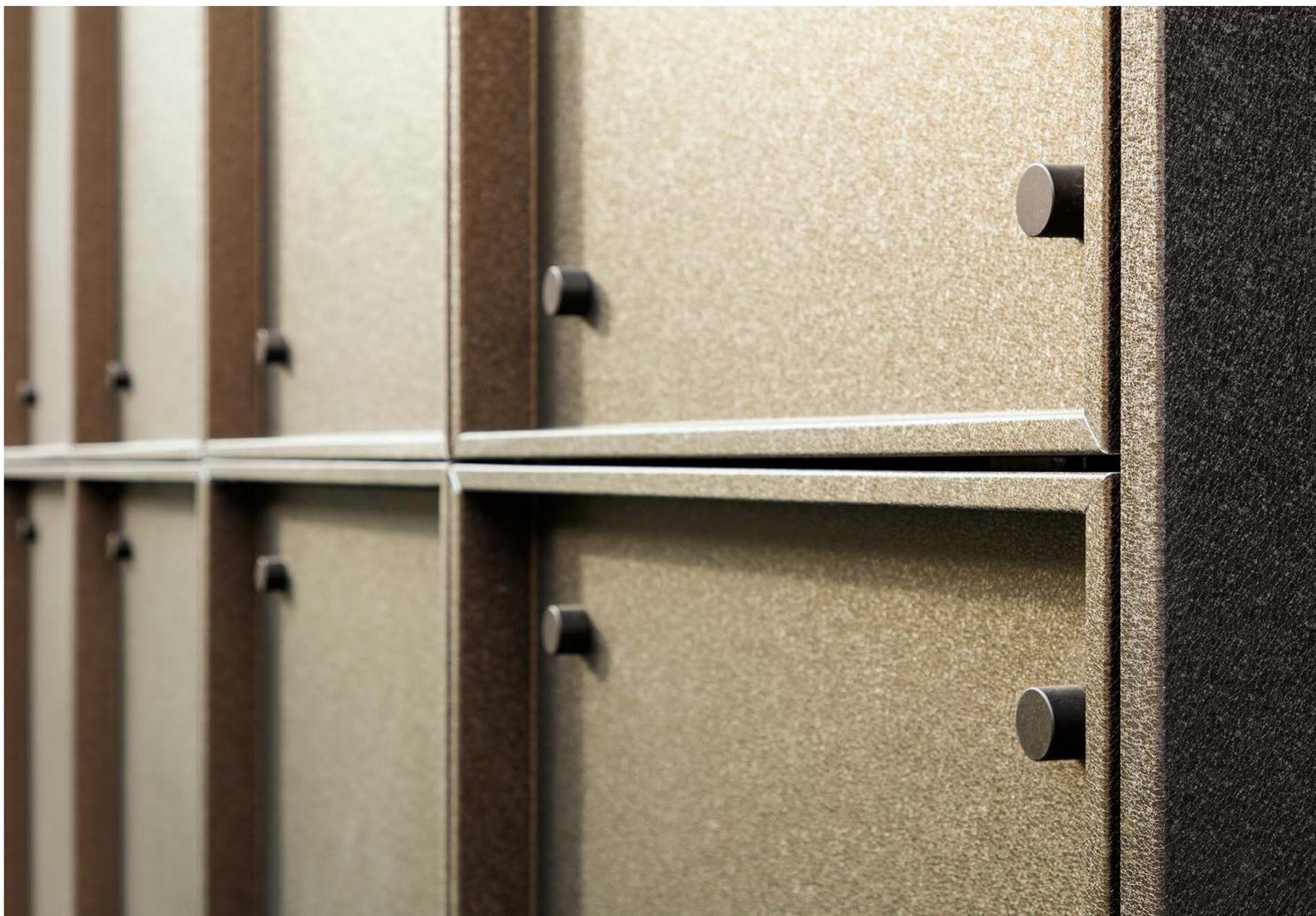
targo-ag.ch



techno-ag.ch



mep.trimble.ch



# KOOPERATIONSPARTNER

## PARTENAIRES DE COOPERATION



abbf.ch



aflury.ch



allega.ch



schneider-holz.com



ch.buildup.group



gabs.ch



gft-fassaden.swiss



glaromat.ch



absturzicherungen-  
gruen.de



gyso.ch



jannone.ch



kopa.ch



leister.com



neomat.ch



prebena.ch



jameshardie.ch



sager.ch



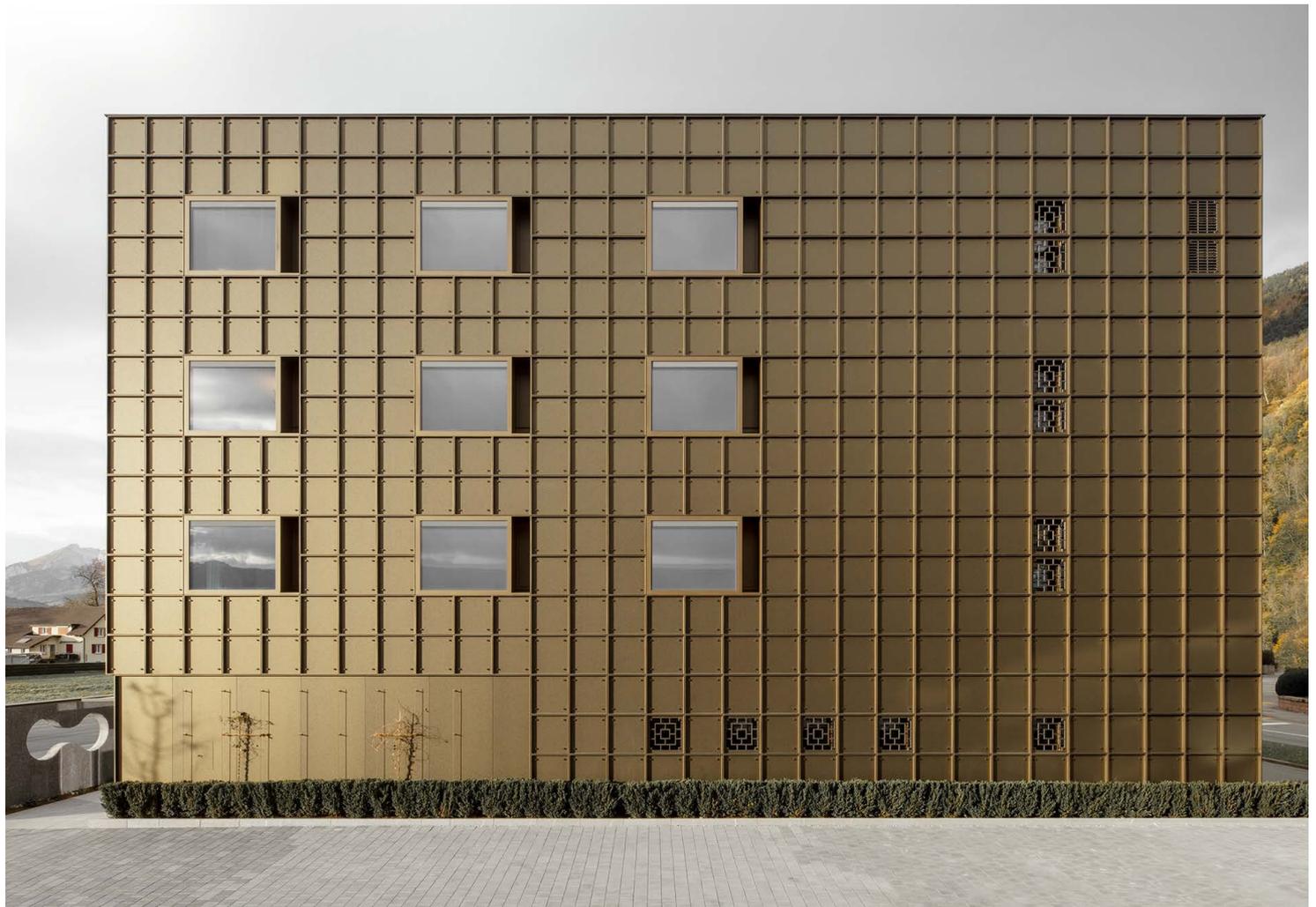
sfs.ch



sunstyle.com



3s-solar.swiss



#### BÜROGEBÄUDE SCHWÄRZLER RECHTSANWÄLTE, VADUZ

Der neuerbaute Kanzleisitz der Schwärzler Rechtsanwälte befindet sich nahe dem Stadtzentrum Vaduz. Ein besonderes Augenmerk richtet sich auf die Fassade aus ALUCOBOND. Die beinahe quadratisch angefertigten Kassetten aus Aluminiumverbundplatten verleihen der an sich kantigen Gebäudestruktur eine weiche Wirkung. Die verwendete Farbe Pyrite 385 aus der Oberflächenserie terra ANTIQUE fasziniert durch das sich verändernde Tageslicht von olivgrün bis hin zu kräftig gelbgold.

#### IMMEUBLE DE BUREAUX SCHWÄRZLER RECHTSANWÄLTE, VADUZ

Le nouveau siège du cabinet d'avocats Schwärzler Rechtsanwälte se trouve à proximité du centre-ville de Vaduz. La façade en ALUCOBOND a fait l'objet d'une attention particulière. Les cassettes presque carrées en panneaux composites d'aluminium confèrent à la structure du bâtiment, en soi anguleuse, un effet de douceur. La couleur utilisée, Pyrite 385, de la série de surfaces terra ANTIQUE, fascine par l'évolution de la lumière du jour, qui passe du vert olive au jaune vif.

#### BAUHERR | MAITRE D'OUVRAGE:

Schwärzler Rechtsanwälte, Vaduz

#### ARCHITEKT | ARCHITECTE:

Architekten Schallert Wüst, Feldkirch (AT)

#### FOTOGRAF | PHOTOGRAPHE:

Architekten Schallert Wüst, Feldkirch (AT)

#### MATERIALLIEFERANT | FOURNISSEUR DE MATERIEL:

Allega GmbH, Niederglatt



daspag.ch



d-a.ch



evalo.ch



flo-leckortung.ch



fundermax.ch



hebebühnenschweiz.ch



logic.swiss



hilti.ch



houzy.ch



isotosi.ch



proclima.ch



resiswiss.ch



rogger-fastenersag.ch



roto-dachfenster.ch



sabag.ch



swissgaranta.ch



triflex.swiss



wagnersystem.ch

# BILDUNGSPARTNER

## PARTENAIRES DE LA FORMATION



abs-absturzversicherungen.ch



agz.ch



ampack.biz



bauder.ag



contec.ch



fehrbraunwalder.ch



flumroc.ch



foamglas.ch



gasserceramic.ch



gasserceramic.ch



gutex.ch



hgc.ch



innotechag.ch



isover.ch



layher.ch



pizrog.ch



prefa.ch



stamisol.com



sigaswiss.ch



sikadach.ch



soba-inter.com



soprema.ch



swisspearl.ch



swisspor.ch



tobler-ag.com



velux.ch



zz-ag.ch